

DOSSIER

VIATGE DE TRANSFERÈNCIA DE MODEL I CONEIXEMENT BRUSSEL·LES

6, 7 i 8 de juliol de 2026



Una mirada europea al tercer sector social català

Transferència de coneixement · aliances · incidència política · innovació social

1. INTRODUCCIÓ

La **Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya** ha dut a terme, del 6 al 8 de juliol de 2026, un viatge institucional a Brussel·les per **consolidar la seva estratègia d'internacionalització i reforçar la incidència del tercer sector social català a Europa**.

La delegació, encapçalada per David Fitó, de l'Associació Sant Joan de Déu i referent de la Junta Directiva, i integrada per representants de FEDAIA, de la Fundació Pere Tarrés i de l'equip tècnic de la Taula, ha combinat la participació en la conferència final del projecte europeu [**DO Impact**](#) amb una intensa agenda de reunions amb institucions europees, xarxes de la societat civil i organismes de referència.

Durant tres dies, hem compartit experiències, traslladat les prioritats del tercer sector social català i establert noves aliances per reforçar la nostra presència en els espais on es defineixen les polítiques europees.

Aquest viatge ha representat un pas més en la consolidació de l'**estratègia europea de la Taula**. Hem reforçat aliances amb institucions, xarxes i organitzacions de referència, hem compartit projectes innovadors impulsats des de Catalunya i hem traslladat les prioritats del tercer sector social català en un moment especialment rellevant per al futur de les polítiques socials europees.

Continuarem treballant perquè la veu de les entitats socials sigui present en els debats sobre el nou Marc Financer Pluriennal, la governança europea, la transformació digital i la defensa dels drets socials, i contribuirem així a construir una Europa més cohesionada, inclusiva i compromesa amb la societat civil organitzada.

2. ESTRATÈGIA INTERNACIONAL

Marc general

L'Estratègia internacional de la Taula del Tercer Sector pels anys 2026-2027 planteja un Tercer Sector connectat internacionalment, capaç d'importar i exportar bones pràctiques tant en l'atenció a les persones com en les relacions amb l'administració pública. En aquest context, l'àrea internacional es consolida com un espai estratègic per situar la Taula en els debats globals i reforçar la seva capacitat d'incidència en l'àmbit català.

La creixent articulació entre les àrees d'Enfortiment i Incidència Política permet avançar cap a un model més coherent, dinàmic i complementari. Així, l'àmbit internacional es defineix com un **pont de connexió bidireccional** entre les prioritats d'incidència política a Catalunya i les dinàmiques europees i internacionals.

Aquest enfocament pren especial rellevància en un context global marcat per transformacions profundes —conflictes geopolítics, canvis en l'ordre internacional, noves polítiques migratòries i reconfiguracions en el model social europeu— que situen Europa en el centre del debat. En aquest escenari, es fa necessari reforçar la capacitat del sector per llegir aquests canvis, traduir-los al context local i incidir-hi de manera activa.

Definició de l'abast i/o objectius

L'àrea internacional aspira a consolidar-se com un actor clau en l'ecosistema internacional del tercer sector social, capaç de connectar, influir i transferir coneixement entre Catalunya, Europa i altres regions del món. I per això té com a objectiu principal **connectar l'acció local amb les dinàmiques globals**, contribuint a l'enfortiment del sector a través de la incidència política, la generació de coneixement i la participació en xarxes.

De manera específica, es plantegen tres grans objectius:

Reforçar la coherència interna, alineant les prioritats dels grups de treball i les línies estratègiques de la Taula amb les agendes europees i internacionals.

Augmentar la projecció externa, incrementant la presència en xarxes, espais de decisió i projectes internacionals.

Millorar la capacitat d'incidència, identificant oportunitats d'influència política europea i internacional i facilitant eines perquè les entitats puguin connectar l'escala catalana amb la mundial.

Estratègies i línies d'actuació

Per assolir aquests objectius, es plantegen tres grans línies d'actuació:

1. Articulació interna i generació de coneixement

Identificació i translació de prioritats entre els grups de treball i l'àmbit europeu

Incorporació de la perspectiva internacional en itineraris formatius i espais de reflexió

Desenvolupament de recursos i continguts a través de plataformes de formació

Impuls d'estudis sobre la influència mútua entre polítiques europees i acció local

2. Projecció i aliances internacionals

Participació activa en xarxes europees i internacionals del sector social i de l'economia social

Enfortiment de relacions amb actors clau i territoris estratègics (Europa, Mediterrani i Amèrica Llatina).

Impuls i participació en projectes europeus i internacionals, tant propis com en col·laboració amb federacions

3. Incidència política i posicionament

Seguiment i participació en processos europeus (consultes públiques, posicionaments, relació amb institucions)

Traducció i projecció internacional dels continguts i posicionaments autonòmics i nacionals de la Taula

Generació de relat en clau internacional en els espais de comunicació

6. RELATORIA DEL VIATGE

Xarxes europees

Tal i com s'explicava en la presentació de l'estratègia internacional de la Taula (punt 2 d'aquest document), un dels objectius principals és fer escoltar la veu del tercer sector català en diferents espais d'incidència europea. Aquests espais d'incidència estan liderats tan per les institucions com per xarxes europees ja existents que comparteixen valors i prioritats amb la Taula.

Després d'una feina de prospecció i coneixement d'aquestes xarxes, durant el 2026 amb votació de l'assemblea es decideix 1) reforçar la participació en la European Social Network, xarxa de serveis públics on la Taula hi té un paper clau per seguir i marcar agenda amb les administracions; 2) iniciar relacions i establir fluxos de treball amb altres xarxes que tractin els temes prioritaris per la Taula i que es complementin entre elles.

A continuació fem un resum de quines xarxes son i de la informació que es va compartir durant la trobada a Brussel·les del passat dia 6 de juliol:

La **European Social Network (en endavant, ESN)** és la xarxa de serveis públics locals a Europa - reuneix persones i institucions que planifiquen, financien, fan recerca, gestionen, regulen i ofereixen serveis públics locals incloent: salut, benestar social, ocupabilitat, educació i habitatge. Té més de 160 organitzacions membres de 35 països, incloent-hi associacions nacionals, departaments de benestar social de governs estatals, regions, comarques i municipis; agències de regulació i finançament, universitats i altres organitzacions de desenvolupament. Ofereix a la Taula la possibilitat de contactar amb les administracions públiques i posicionar-se com a soci clau per traslladar les necessitats dels col·lectius.

DIESIS Network és la xarxa europea de representativitat i suport de l'economia social, l'emprenedoria social i la innovació social. Facilita la col·laboració entre els seus membres, la interlocució amb estaments europeus relacionats amb l'economia social (en crisi amb el desmantellament de la DG GROW i el trànsit de competències a la DG EMPL) i persegueix el creixement de l'economia social a Europa. Ofereix a la Taula una xarxa de suport per reivindicar el paper del tercer sector dins l'economia social i la possibilitat de crear aliances amb universitats i centres de recerca de caràcter cooperatiu a Europa.

All Digital és la xarxa europea d'entitats que proposen educació no-formal en matèria digital. Treballen amb més de 25.000 centres de competències digitals. Ofereix a la Taula suport i formació en el procés de capacitació i procés digital, i un punt de referència de possibles partners i bones pràctiques. També compta amb un grup d'incidència política en relació a drets i transformació digitals i IA.

European Anti Poverty Network (en endavant EAPN-EU) és la xarxa europea de referència en la lluita contra la pobresa i l'exclusió social. Agrupa 31 xarxes nacionals i 13 organitzacions europees que treballen per promoure polítiques socials més justes i inclusives. Ofereix a la Taula un espai d'intercanvi de coneixement, bones pràctiques, incidència política i cooperació amb entitats europees en l'àmbit dels drets socials, la inclusió i la participació de les persones en situació de pobresa.

La Taula, a més, forma part de la **European Social Platform**, la **principal aliança europea de xarxes d'entitats socials sense ànim de lucre** que treballa per promoure **justícia social i drets socials a la UE**; influir en **polítiques europees** (Social Europe, Pilar Europeu de Drets Socials, Estratègia per la Societat civil organitzada); representar la societat civil davant les institucions europees. És la veu política del sector social a Brussel·les. Els seus territoris d'incidència son principalment la Unió Europea (incidència directa en institucions europees) i té representació indirecta en **tots els estats membres** a través de les seves organitzacions membres. Està formada per unes 45 xarxes europees, entre elles moltes de les xarxes específiques dels col·lectius de les federacions de la Taula: ESPD, Autisme Europe, Caritas Europe, EAPN-EU, ENSIE, Housing Europe i moltes altres. Entrar-hi suposaria tenir una veu més com a sector que reforçaria també el paper de les federacions. Representen **milers d'ONG i més de 2.800 organitzacions nacionals i locals**. Tot i que no van poder assistir a la trobada, a partir de setembre s'iniciarà la col·laboració per treballar conjuntament per la garantia de drets a Europa.

Crònica de la reunió

Representants de Fundació Pere Tarrés, FEDAIA i Associació Sant Joan de Déu (amb David Fitó com a representant de Junta de la Taula) amb 5 membres de l'equip tècnic s'han reunit a la **Delegació del Govern de la Generalitat davant la Unió Europea** amb la Delegada, **Ester Borràs**, i representants de les xarxes europees de les quals la Taula n'és membre: **ESN, DIESIS Network, All Digital i EAPN-EU**. La trobada ha permès compartir prioritats, coneixement i bones pràctiques i identificar possibilitats de col·laboració en els àmbits de les polítiques socials europees i el tercer sector social internacional.



PEU DE FOTO · Fotografia de grup a la Delegació del Govern davant la UE. D'esquerra a dreta: Júlia Vigó, responsable tècnica d'igualtat i feminismes de la Taula del Tercer Sector; Marta Campo, responsable tècnica

d'internacional de la Taula del Tercer Sector; Sònia Martínez, directora de FEDAIA; Jesús Delgado, Director d'expansió i projectes estratègics Fundació Pere Tarrés; David Fitó, director Associació Sant Joan de Déu i vocal de la Junta Directiva de la Taula del Tercer Sector; Ester Borràs, Delegada del Govern davant la UE; Tiago Silva, responsable d'entitats membres a All Digital; Maria José Polanco, responsable tècnica de drets socials i econòmics de la Taula del Tercer Sector; Gerard Sentís, coordinador de l'àrea d'innovació i enfortiment de la Taula del Tercer Sector; Xènia Carné, coordinadora de l'àrea de polítiques socials de la Taula del Tercer Sector; Inés Suñer, junior policy officer European Social Network; Laia Vidal, responsable de projectes FEDAIA; Dorotea Daniele, head of EU partnerships DIESIS Network.

La Delegada del Govern davant la UE ha exposat el context europeu actual canviant i el seu possible impacte en les relacions i activitats de la delegació, fent latent la necessitat de preservar els valors de la UE i una europa social. En aquest sentit, la Delegada i la Taula han coincidit en reforçar les polítiques socials en les negociacions del nou Marc Financer Pluriennal com a prioritat per a preservar els drets socials europeus.

En la segona part de la trobada, les **xarxes europees convidades han compartit les seves activitats, prioritats i estratègies amb la Taula** i les seves federacions per tal d'identificar sinèrgies i possibilitats col·laboració en àmbits d'interès. El representant d'All Digital ha posat sobre la taula com a prioritat l'**aplicació i impacte de la intel·ligència artificial en tots els àmbits**; mentre alhora, per a la Taula són interessants els espais que ofereix l'ESN, particularment el Congrés Anual de la xarxa i els premis ESN. Finalment, EAPN-EU i la Taula han compartit la **preocupació per l'impacte dels discursos d'odi en la política europea** i en l'auge de determinades narratives i relats, així com s'ha identificat les aliances com a element clau per combatre els discursos d'odi i l'extrema dreta.



PEU DE FOTO · La reunió amb diferents xarxes europees va comptar amb la benvinguda de la Delegada del Govern davant al UE, Ester Borràs.

Comitè Econòmic i Social Europeu

El **Comitè Econòmic i Social Europeu** (en endavant, CESE) és un òrgan consultiu de la Unió Europea creat l'any 1957 pel Tractat de Roma. La seva funció principal és actuar com a pont entre les institucions europees (Comissió, Consell i Parlament) i el que anomenem la "societat civil organitzada". Més que un simple fòrum de debat, el CESE és l'espai on els agents socioeconòmics poden expressar formalment la seva opinió sobre les propostes legislatives de la UE.

El CESE està format per 329 membres procedents de tots els estats membres, repartits en tres grans grups que reflecteixen la diversitat d'interessos de la societat:

- Grup d'Empresaris (Grup I): Representants del sector industrial, comercial i financer.
- Grup de Treballadors (Grup II): Representants de les organitzacions sindicals nacionals.
- **Grup d'Organitzacions de la Societat Civil (Grup III)**: Aquí s'hi inclouen sectors com l'agricultura, organitzacions de persones consumidores, ecologistes, famílies i, molt especialment, les entitats de l'àmbit social i de l'economia social. El president del grup és Cillian Lohan.

La tasca principal del CESE és l'elaboració de dictàmens. Quan la UE vol legislar sobre temes socials, econòmics, mediambientals o laborals, té l'obligació de consultar el Comitè. Aquests dictàmens permeten que les lleis europees no es facin d'esquena a la realitat del carrer, sinó incorporant l'experiència pràctica de qui està sobre el terreny.

En essència, el CESE garanteix que la democràcia participativa sigui una realitat a Brussel·les, permetent que col·lectius que no són polítics professionals puguin influir en el disseny de les polítiques públiques europees.

A la reunió, el CESE ha estat representat per **Stefano Martinelli**, referent europeu en polítiques socials, diàleg social i desenvolupament sostenible, amb una àmplia experiència a la Comissió Europea i al Comitè Econòmic i Social Europeu (CESE). Actualment és assessor de Cillian Lohan, president del Grup III del CESE, amb qui la Taula va mantenir una reunió a Brussel·les el gener d'enguany.

Crònica de la reunió

En el marc del viatge de transferència a Brussel·les, la Taula i algunes de les seves federacions s'han reunit amb Stefano Martinelli, assessor del president del Grup III del CESE, l'organisme de més alt nivell polític en matèria de polítiques socials per conèixer el seu funcionament, així com exposar i comparar el funcionament del Consell de Treball, Econòmic i Social de Catalunya (en endavant, CTESC) com a espai consultiu a nivell català.



PEU DE FOTO · Diferents federacions de la delegació es reuneixen amb Stefano Martinelli al CESE.

La Taula ha compartit amb Martinelli la seva participació com a part de l'economia social al CTESC, i les limitacions que això comporta degut a les particularitats del tercer sector social català en quant a amplitud, representativitat i especificitat. En aquest sentit, s'ha exposat l'aprovació de la Llei del Tercer Sector Social i les implicacions en relació a reconeixement del sector, i la creació de la Taula de Diàleg Civil com a espai d'interlocució del sector amb l'administració.

En relació al tercer sector social internacional i la seva participació en la definició de polítiques europees al CESE, Martinelli ha compartit que les negociacions de la UE amb el CESE es fan directament amb la patronal i el sindicat més representatiu, i per tant la participació de les entitats del Grup III és molt limitada.

Respecte el sistema de votació del CESE, Martinelli ha exposat que el vot no és tan diferenciat com al CTESC, sinó que es vota en funció de la representativitat, i ha posat sobre la taula el model francès com a model que manté les diferències tot i no estar organitzat en grups. És interessant fer-ne seguiment per entendre el seu funcionament a nivell pràctic.

Pel que fa a la presidència, el CESE compta amb una presidència rotativa (actualment el president és del Grup III) a diferència del CTESC, en el qual la presidència és sempre dels grups 1 i 2.

A més, la Taula ha explicat la capacitat del CTESC de generar informes i estudis i el rol de la Taula com a actor impulsor de dos informes en els darrers mesos, una funció compartida entre CTESC i CESE com ha reconegut Martinelli, afegint que el CESE duu a terme un estudi anual impulsat per cada grup. Enguany l'estudi del Grup III s'ha centrat en la pobresa, i el proper serà sobre comunitats resilients.

A banda d'informes, Martinelli ha exposat la capacitat del CESE per impulsar iniciatives pròpies en àmbits en els quals la Comissió Europea no està actuant o ho està fent de manera molt limitada. Per fer-ho, el CESE publica opinions consultives que la Comissió ha de respondre i retre comptes al respecte. Es valora positivament aquest mecanisme d'incidència.

Entre les prioritats del CESE, Martinelli ha destacat la incidència en el nou Marc Financer Pluriennal amb l'objectiu d'augmentar els fons destinats a polítiques socials i polítiques de joventut, entre altres.

Finalment, s'ha posat el focus en l'impacte de l'augment dels discursos d'odi i dels actors d'extrema dreta en les relacions que té el Grup III. En aquest sentit, Martinelli ha expressat una forta defensa dels valors fundacionals de la UE per part del CESE, tot i no estar alineant-se en contra de l'extrema dreta. També ha destacat la relació del CESE amb la Plataforma de Drets Fonamentals, canal de cooperació de [l'Agència dels Drets Fonamentals de la UE](#) amb la societat civil, i encarregada del seguiment de l'estat de la garantia de drets en tots els Estats membres de la UE.

All Digital

[All Digital](#) és una xarxa europea amb seu a Brussel·les que agrupa organitzacions dedicades a l'educació i la capacitat digital no formal. Representa entitats presents a tot Europa que treballen a través d'una xarxa de més de 25.000 centres de competències digitals, amb l'objectiu de promoure la inclusió digital i garantir que totes les persones puguin aprofitar les oportunitats de la transformació digital.

La seva missió és donar suport especialment a les persones amb un nivell insuficient de competències digitals, un factor que sovint limita les oportunitats d'accés a l'ocupació, als serveis en línia i a una participació plena en la societat. Per fer-ho, impulsa programes de formació, assessorament i intercanvi de coneixement a través de les organitzacions membres, contribuint a millorar les competències digitals de milions de ciutadans europeus. Sembla que ha obert, fa poc, un grup d'incidència per tal de fer seguiment a tots els processos relacionats amb transformació, drets digitals i IA a les institucions europees (comprovar si aquesta info és certa a la reunió).

Per a la Taula, All Digital ofereix suport i formació en els processos de capacitat i transformació digital, així com un punt de referència per identificar possibles socis europeus, compartir bones pràctiques i accedir a experiències innovadores desenvolupades per organitzacions d'arreu d'Europa.

A la reunió, All Digital ha estat representat per **Tiago Silva**, Responsable d'entitats membres; **Alexandre Oliveira**, Responsable d'esdeveniments; **Alfonso Araujo**, Cap de desenvolupament de projectes i **Florianne Heine**, Sots cap de Projectes.

Crònica de la reunió

En el marc del viatge de transferència a Brussel·les, la Taula i algunes de les seves federacions s'han reunit amb representants d'All Digital per parlar sobre alguns dels principals actes de la xarxa com la Digital Summit i les All Digital Weeks, així com per compartir projectes i possibilitats de col·laboració.

La [Digital Summit](#) és la cimera anual de la comunitat digital europea, que enguany porta per títol **"Benestar digital per a una europa competitiva"** i se celebrarà els dies 22 i 23 de setembre a Belgrad, Sèrbia. Tal i com s'ha exposat, la Digital Summit d'aquest any se centrarà en la intel·ligència artificial, la confiança en ella i el desenvolupament de la normativa d'Intel·ligència Artificial de la Unió Europea; i inclourà diferents modalitats de reunió com *workshops*, *webinars*, *hackatons* o *lighting talks*. La Taula participa a una de les roundtables i a dues lighting talks presentant els seus projectes: m4Social i Índex de Bretxa Digital.

També s'ha parlat de les [All Digital Weeks](#), la campanya de sensibilització paneuropea més gran en matèria d'habilitats digitals, All Digital ha compartit informació respecte la celebració d'enguany, que va incloure més de 25 ciutats participants durant 3 setmanes del mes de març i que va reconèixer amb els [All Digital Trophies](#) a les persones més destacades del sector.

A més, s'ha posat sobre la taula la possibilitat de fer un acte a Brussel·les amb representació de la Taula i federacions del segon nivell amb l'objectiu de poder presentar projectes que estan duent a terme les federacions.

Florianne Heine, Sotscap de Projectes d'All Digital, ha parlat sobre els 21 projectes que duu a terme la xarxa i que tenen un finançament total de 3 milions d'euros provinents dels fons europeus Erasmus+ i Horizon. Compten amb 5 persones que treballen a temps complet en la implementació i seguiment dels projectes, principalment centrats en habilitats digitals, benestar digital, estudiants i tecnologia, intel·ligència artificial, inclusió digital, i migració.



PEU DE FOTO · La reunió amb All Digital va comptar amb la presència del responsable d'entitats membres de l'organització, Tiago Silva; el responsable d'esdeveniments, Alexandre Oliveira; la responsable de projectes, Florianne Heine i el cap de desenvolupament de projectes Alfonso Araujo, així com amb representants de la Junta Directiva de la Taula i de l'equip tècnic.

D'entre els projectes, és d'especial interès per a la Taula el projecte [AllDigiCLASS](#), centrat en les competències digitals en l'àmbit educatiu europeu, i en particular la intenció que té All Digital de treballar amb una perspectiva orientada al disseny de polítiques en aquest projecte.

També s'ha destacat el projecte [SETS - Social Economy](#) que té per objectiu desenvolupar, provar i difondre programes i mòduls de formació sobre competències per fomentar la transició ecològica i digital de les organitzacions de l'economia social. En aquest sentit s'ha posat sobre la taula la possibilitat de fer projectes finançats per Horizon.

Durant la trobada s'ha identificat la possibilitat de la Taula de participar en 2 grups de treball d'All Digital, així com s'ha parlat sobre pròxim l'**itinerari formatiu de la Taula en fons europeus** i els representants d'All Digital han mostrat gran interès en la **inclusió de la digitalització**. És imprescindible buscar finançament per a ambdues iniciatives.

Per a All Digital són de particular rellevància dos temes: la millora de les habilitats i l'impacte de les habilitats bàsiques en la ocupabilitat i el mercat laboral, i la ciutadania, formadors d'adults i projectes d'educació per a totes les edats.

Finalment, els representants d'All Digital han exposat la creació d'un nou "policy group" liderat per la Thérèse Elhage i des de la Taula seria interessant formar-ne part per tal de fer incidència directa en relació a la normativa europea d'intel·ligència artificial (AI Act). Per fer-ho caldria primer identificar la organització amb la qual treballar, des de la xarxa han plantejat com a exemple [ALDA](#).

EuroMed Rights

[EuroMed Rights](#) és una de les principals xarxes euro-mediterrànies de defensa dels drets humans i la democràcia. Fundada el 1997 arran de la Declaració de Barcelona, agrupa prop de 70 organitzacions de la societat civil de 30 països d'Europa, el Nord d'Àfrica i l'Orient Mitjà, amb l'objectiu de promoure els drets humans, l'estat de dret i les llibertats fonamentals a tota la regió euro-mediterrània.

La xarxa treballa per enfortir la cooperació entre organitzacions de drets humans del sud, l'est i el nord de la Mediterrània, impulsar accions conjuntes d'incidència política i reforçar les capacitats de la societat civil. La seva activitat combina la recerca i el seguiment de la situació dels drets humans, la formació i l'intercanvi entre entitats membres, així com la incidència davant les institucions europees, governs nacionals i organismes internacionals.

Actualment, tal i com estableix la seva estratègia 2022-2027, EuroMed Rights centra la seva acció en àmbits com els **drets de les persones migrants i refugiades, la igualtat de gènere, la defensa de l'espai cívic, la democràcia i les llibertats fonamentals**, així com els drets econòmics i socials. La seva seu principal és a Copenhaguen i disposa també d'oficines a Brussel·les i al nord d'Àfrica.

EuroMed Rights està composta per dos membres especialment actius a l'Estat espanyol: [CEAR](#) i [Iridia](#) i també forma part de la xarxa l'[Institut de Drets Humans de Catalunya](#).

A la reunió, EuroMed Rights ha estat representat per **Sara Prestianni**, directora d'Incidència Política d'EuroMed Rights a Brussel·les i especialista en drets humans i polítiques migratòries. Amb una àmplia experiència en la defensa dels drets de les persones migrants i refugiades, ha desenvolupat la seva trajectòria entre el treball de camp, la recerca i la incidència davant les institucions europees. Actualment lidera les accions d'incidència d'EuroMed Rights en matèria de drets humans, migració, espai cívic i relacions euro-mediterrànies.

També s'ha comptat amb la presència de **Lucia Carpinteri**, estudiant en pràctiques a EuroMed Rights que dona suport a les tasques d'incidència institucional i al treball de l'organització en l'àmbit de les relacions euro-mediterrànies, la cooperació internacional i la promoció dels drets fonamentals.

Crònica de la reunió

A la trobada amb les representants d'EuroMed Rights, la delegació de la Taula ha exposat qüestions relatives a la **regularització extraordinària del Govern espanyol, el pla d'actuació de la Taula contra els discursos d'odi** ([Campanya #ÉsOdi](#), xarxa contra els discursos d'odi i el [Dossier Catalunya Social sobre el model d'acollida a Catalunya](#)) i la conceptualització d'inclusió exclusivament des de l'àmbit laboral.

En relació a les polítiques migratòries europees, han manifestat el canvi de paradigma i del debat polític cap la situació administrativa de les persones migrades com a element principal, deixant de banda els pilars de la integració i la inclusió.

En aquest sentit, han alertat del **deteriorament dels sistemes d'acollida**, fet que comporta que moltes persones migrants acabin en situació de sensellarisme i que contribueix a alimentar un discurs que vincula la migració amb la inseguretat, legitimant polítiques cada vegada més restrictives. També han mostrat preocupació per la difusió de narratives com la del "gran reemplaçament", que, segons la seva anàlisi, contribueixen a legitimar els discursos d'odi i la violència contra les persones migrants. La seva acció al respecte es basa, segons han explicat, en la incidència en l'opinió pública a través dels mitjans de comunicació.



PEU DE FOTO · La FEDAIA i la Fundació Pere Tarrés es van reunir amb representants de EuroMed Rights juntament amb les companyes de polítiques socials de l'equip tècnic de la Taula.

Han expressat igualment la seva preocupació davant els **processos electorals previstos per al proper any en diversos països europeus**, entre ells Itàlia i Espanya, davant la possibilitat d'un major creixement de les forces d'extrema dreta i del seu impacte sobre les polítiques migratòries i de drets humans.

A més, destaquen que un dels membres de la xarxa desenvolupa una tasca especialment rellevant en la lluita contra els discursos d'odi, la principal organització italiana del tercer sector en aquest àmbit [ARCI](#).

Respecte el **Pacte Europeu de Migració i Asil** (en endavant, PEMA), segons han explicat, actualment no s'està produint un debat real al Parlament Europeu sobre aquesta qüestió i el procés es caracteritza per una manca de transparència. Consideren que, si bé el PEMA ja és crític en si mateix, la seva implementació encara genera més preocupació, ja que no hi ha certesa ni una visió clara del que està succeint als diferents Estats membres.

En aquest context, han exposat que una de les seves prioritats és **treballar en el seguiment i la revisió de la seva implementació**, així com intensificar la pressió política, encara que valoren que la incidència en el procés legislatiu és pràcticament inviable, atès que l'espai per a la negociació és molt limitat degut a la posició àmpliament alineada que tenen la Comissió Europea, el Parlament Europeu i el Consell en aquesta matèria.

Han assenyalat la paradoxa que el PEMA va ser aprovat durant la presidència espanyola del Consell de la UE per tal de no deixar l'aprovació en mans de la següent presidència, que hauria implicat un resultat encara més desfavorable.

Pel que fa les Nacions Unides, han explicat que, tot i no disposar d'estatus consultiu davant l'ECOSOC de les Nacions Unides, mantenen una participació activa amb l'**Alt Comissionat de les Nacions Unides per als Drets Humans** en qüestions específiques, basada en la col·laboració puntual en temes concrets, com ara la situació a Palestina.

Finalment, s'ha posat el focus en les persones joves, i han indicat que **treballen amb universitats de Tunísia i del Marroc**, i consideren que les noves generacions presenten formes de participació diferents de les anteriors. Fins i tot entre els i les joves més compromeses, observen que el marc o el llenguatge dels drets humans ja no és necessàriament el que més els interpel·la o mobilitza, fet que obliga a repensar les estratègies de participació i incidència.

DG JUST - Comissió Europea

La **DG JUST (Direcció General de Justícia i Consumidors)** és un dels departaments més rellevants de la Comissió Europea per a les entitats socials. La seva missió és garantir que la Unió Europea sigui un espai de llibertat, seguretat i justícia, vetllant pel compliment dels drets fonamentals, l'estat de dret i la protecció dels consumidors. Aquest departament s'encarrega de les polítiques de la UE en matèria de justícia civil i penal, drets fonamentals, igualtat de gènere, no discriminació i protecció de dades (com el RGPD). Per a la Taula del Tercer Sector, és la "porta d'entrada" a Brussel·les per a tot el que té a veure amb la protecció dels col·lectius vulnerables i el marc legal de les entitats.

A la trobada, la DG JUST ha estat representada per **Elena Haig**, tècnica jurídica i de polítiques públiques a la DG JUST de la Comissió Europea. Especialitzada en drets fonamentals i dret europeu, actualment treballa en les polítiques de la UE per combatre el discurs i els delictes d'odi, així com en la cooperació amb la societat civil en aquest àmbit.

Crònica de la reunió

En el marc del viatge de transferència, la Taula i algunes de les seves federacions s'han reunit amb Elena Haig, responsable de discursos d'odi i defensa dels drets humans a la DG JUST de la Comissió Europea. La trobada s'ha centrat en els discursos i crims d'odi, les polítiques europees de migració i asil, els drets dels infants i el finançament per a les entitats que treballen en aquests àmbits.

La delegació de la Taula ha compartit amb Haig el Pla d'Acció Contra els Discursos d'Odi basat en la promoció d'una xarxa contra els discursos d'odi i la campanya #ÉsOdi, així com la participació en el Consell de Drets Humans de les Nacions Unides i el treball formatiu amb [CATESCO](#). En aquest sentit, Haig ha plantejat opcions per a l'enfortiment de la dimensió de la Unió Europea a la Taula, principalment establint **contactes amb el Consell d'Europa**, i ha fet menció de la **No Hate Speech Week del Consell d'Europa**, que va tenir lloc entre el 17 i el 19 de juny, i de la qual Haig ha destacat la participació d'entitats que treballen en la inclusió i els discursos d'odi que podrien ser d'interès per a la Taula.

En relació a les polítiques de migració i asil i en particular el Pacte Europeu de Migració i Asil, la Taula ha compartit el canvi de paradigma centrat en la seguretat i la defensa i les possibilitats de seguiment que la UE ofereix, que segons ha comentat Haig, es basa en un seguiment de les propostes que es fan, ja que encara està en fases inicials i s'haurà d'implementar de manera progressiva en els pròxims 2 anys. És essencial saber de quina manera s'implementarà a nivell nacional.

Per part de FEDAIA, s'ha posat el focus en la protecció que el Pacte Europeu de Migració i Asil ofereix als drets dels infants, i tot i no ser un àmbit de treball de la DG JUST, Haig ha ofert la possibilitat de posar la Taula en contacte amb la DG HOME i el grup que fa el seguiment de les polítiques de protecció dels drets dels infants.



PEU DE FOTO · Elena Haig, Legal and Policy Officer al Directori General de Justícia i Consumidors durant la reunió amb les federacions i l'equip tècnic de la Taula.

En matèria dels crims d'odi, Haig ha lamentat que la normativa europea antidiscriminació no cobreix ni protegeix tots els col·lectius i s'ha proposat ampliar la normativa. En aquest sentit, Haig ha compartit la consulta pública sobre la protecció dels drets en la dimensió digital de la implementació dels plans, d'interès per a la Taula per compartir dades i experiències amb la DG JUST en aquest aspecte.

Quant a finançament, Haig ha exposat que l'any 2027, dins del programa **CERV (Citizens, Equality, Rights and Values)**, s'obrirà una categoria específica sobre discursos i crims d'odi per a finançar la projectes de sensibilització i conscienciació per a governs locals en col·laboració amb altres actors.

Finalment, Haig ha afirmat el rol essencial de les entitats representants de la societat civil organitzada en la recollida de dades de crims d'odi, l'aplicació de la llei, la formació i les recomanacions de bones pràctiques en relació a la cooperació amb les administracions públiques.

European Social Observatory

L'[European Social Observatory](#) (en endavant, **OSE**) és un centre de recerca sense ànim de lucre especialitzat en la dimensió social de la UE. La seva tasca consisteix a analitzar l'impacte de la integració europea en les polítiques socials i d'ocupació, mitjançant recerca comparativa i l'elaboració de propostes polítiques.

Fundat el 1984, l'OSE actua com a think tank i estudia qüestions com els mercats laborals, la salut, la pobresa i l'exclusió social, la qualitat de l'ocupació, el diàleg social, la protecció social i la transició socioecològica. També treballa en àmbits transversals com la igualtat de gènere, la governança socioeconòmica de la UE, el Pacte Verd Europeu i la recuperació postpandèmia.

L'organització compta amb una àmplia xarxa de col·laboració amb institucions públiques, sindicats, centres de recerca i entitats de la societat civil, i participa activament en projectes europeus de recerca. Des de 2016 figura entre els 100 principals think tanks mundials en polítiques socials.

A la trobada, l'OSE ha estat representat per membres del centre de recerca, entre ells **Oleg Bernaz**, president de la Junta Directiva de l'OSE des de 2024 i formador especialitzat en matèries sociopolítiques a Formation Éducation Culture (FEC). La seva trajectòria està vinculada a la formació, el diàleg social i les polítiques socials europees, i des de la presidència de l'OSE contribueix a l'orientació estratègica d'un dels principals centres de recerca sobre política social de la Unió Europea.

Crònica de la reunió

Des de la Taula s'ha exposat el **Monitor de Cohesió Social**, i des de l'OSE han coincidit en la necessitat de tenir dades estadístiques públiques per a l'avaluació de polítiques socials, en particular han parlat de la necessitat de tenir una eina web que agrupi la realitat en 7 dimensions diferents (pobresa, participació, feminisme, digitalització, discursos d'odi...); així com de tenir noves dades amb perspectiva social. Tanmateix, expressen que la seva tasca es centra actualment en la **incidència política i millora de la seva estratègia comunicativa** per tal de tenir un missatge més clar i directe.



PEU DE FOTO · La reunió amb l'OSE va reunir federacions i equip tècnic de la Taula amb professionals responsables d'avaluar polítiques públiques de les diferents institucions europees, especialment de la DG EMPL, de la Comissió Europea.

També s'ha presentat, per part de la Taula, la campanya #ÉsOdi i les seves dues perspectives: política i de capacitació i formació a nivell intern, i s'ha parlat de la dificultat de provar la discriminació i del dilema de contrarestar els discursos d'odi en espais polítics.

Bernaz ha plantejat la possibilitat de la Taula de reunir-se amb [l'European Trade Union Institute for Research](#), el centre independent de recerca i formació de la Confederació Sindical Europea, i s'ha mencionat la importància del llenguatge que s'utilitza posant com a exemple com des de l'European Trade Union Institute for Research no poden utilitzar expressions com "combatre" l'extrema dreta.

Des de la Taula, s'ha exposat el projecte de dades obertes i la utilització de dades ètiques per a la identificació de beneficiaris potencials de suport en relació a la inserció laboral i l'accés a l'Ingrés Mínim Vital.

Per part de l'OSE s'ha compartit alguns dels projectes en els quals treballen, entre ells l'accés a proteccions socials, la redacció d'informes i la possibilitat de col·laborar amb la DG EMPL.

Finalment, Bernaz ha proposat a la Taula col·laborar amb administracions d'altres estats membres a través de programes d'aprenentatge mutu, així com treballar amb l'European Social Policy Analysis Network (ESPAN), la xarxa d'experts independents establerta per la Comissió Europea que fa recerca i ofereix suport a la Comissió.

European Council on Refugees and Exiles

L'[European Council on Refugees and Exiles](#) (en endavant, **ECRE**) és una de les principals xarxes europees d'organitzacions de la societat civil que treballen en defensa dels drets de les persones refugiades, sol·licitants d'asil i desplaçades. Agrupa més de 125 entitats de 40 països europeus, incloent organitzacions especialitzades en asil, drets humans, assistència jurídica, inclusió social i acollida de persones migrants i refugiades. Actua com una veu de referència davant les institucions europees en matèria d'asil, migració i protecció internacional, en destaca el seu rol com a interlocutor en el disseny del PEMA.

Creada l'any 1974, l'organització desenvolupa tasques d'incidència política, recerca, anàlisi legislativa i suport jurídic per promoure polítiques europees d'asil i migració respectuoses amb els drets humans. També coordina eines de referència com l'Asylum Information Database (AIDA) i la xarxa jurídica ELENA, que proporcionen informació i expertesa sobre els sistemes d'asil i la protecció internacional a Europa. En formen part entitats com Creu Roja, Accem o CEAR a nivell de l'Estat espanyol.

A la reunió, l'ECRE ha estat representat per:

Marie Trapet, assessora jurídica a l'ECRE, on treballa en l'àmbit del dret d'asil i de les polítiques europees de migració i protecció internacional. Especialitzada en dret europeu i drets fonamentals, participa en l'anàlisi jurídica i la incidència sobre la implementació del Pacte Europeu de Migració i Asil i altres iniciatives vinculades a la protecció de les persones refugiades.

Brenda García, assistent legal a l'ECRE, on dona suport a l'equip de Litigació i Suport Jurídic en l'anàlisi de les polítiques europees d'asil i protecció internacional. La seva tasca contribueix al seguiment jurídic i a les activitats de recerca i coordinació d'ECRE en matèria de drets de les persones refugiades i sol·licitants d'asil.

Crònica de la reunió

La trobada ha permès a la Taula presentar el treball que s'està fent en l'àmbit de les polítiques d'igualtat i inclusió: **el pla contra els discursos d'odi i el grup ad hoc per fer el seguiment del procés de regularització extraordinària**. En relació al grup ad hoc, particularment la mateixa llei específica que es va aprovar i la creació d'un registre d'entitats socials col·laboradores en matèria d'estrangeria. També s'ha compartit amb l'ECRE la preocupació per la diversitat de concepcions de la política migratòria a nivell europeu, representades per les visions oposades de la regularització extraordinària del Govern espanyol i el PEMA.

Per la seva part, l'ECRE ha exposat la seva missió, basada en 3 àrees de treball: incidència, jurídica i comunicació. D'una banda, l'àrea d'incidència treballa per influir en les institucions europees a través dels grups polítics específics. En aquest sentit, Trapet ha assegurat que és **fonamental la col·laboració amb entitats de primera línia que treballen directament amb les persones per tal que aquestes aportin informació i experiència que alimentin la tasca d'incidència**. D'entre les seves tasques destaquen la gestió de la [plataforma AIDA](#) d'informació sobre asil a Europa, el monitoratge del Sistema Europeu Comú d'Asil i les polítiques de retorn, la recollida de dades estadístiques i la publicació d'informes. Quant a bones pràctiques d'incidència, Trapet ha destacat la iniciativa [Moving Cities](#) i les polítiques d'acollida dels ajuntaments que en formen part.

Per altra banda, l'àrea jurídica desenvolupa litigi estratègic davant de tribunals i de les Nacions Unides, coordina l'[ELENA \(xarxa europea per a la cohesió entre països en l'aplicació del dret d'asil\)](#) i gestiona la [EDAL - European Database on Asylum Law](#) (base de dades jurídica amb resums de casos per a professionals i organitzacions). Treballen especialment en qüestions relacionades amb el dret d'asil, la dignitat humana i el dret a la llibertat i la seguretat. A més, Trapet ha comentat que tenen un **estudi sobre els temes en els quals la incidència ha sigut exitosa i temes en els quals aquesta no ha servit**, que pot ser d'ajuda per a la Taula per identificar finestres d'oportunitats en els seus àmbits d'interès.

Trapet ha compartit amb la Taula organitzacions d'interès en l'àmbit de les polítiques de migració, entre elles destaquen la [PICUM](#) (organització que elabora informes sobre les barreres existents en diferents països i sobre el funcionament de les polítiques migratòries), l'[ENAR](#) (xarxa europea d'ONGs que treballa amb la Comissió en qüestions relacionades amb el racisme) i a [Social Platform](#), de la qual la Taula ja és membre.

En relació a la qualitat regulatòria, Trapet ha exposat que no duen a terme un seguiment oficial del monitoratge de cada país, tot i que des de l'equip d'*advocacy* es fa un seguiment de la implementació nacional i dels resultats a la pràctica.

Finalment, Trapet ha lamentat la falta de transparència en el procés del PEMA però ha destacat la gran tasca d'incidència comuna que es va dur a terme, en particular ha mencionat l'[Umbrella Refugee Committee](#) i la seva manera de treballar els drets socials, l'habitatge i el sensellarisme.

DG EMPL- Comissió Europea

La **DG EMPL (Direcció General d'Ocupació, Afers Socials i Inclusió)** és un dels departaments més importants de la Comissió Europea per a les entitats socials i del tercer sector. La seva missió és promoure una Europa més social, inclusiva i justa, fomentant l'ocupació de qualitat, la cohesió social i la igualtat d'oportunitats per a tota la ciutadania.

Aquest departament s'encarrega de les polítiques de la UE en matèria d'ocupació, inclusió social, lluita contra la pobresa, drets socials, condicions laborals, diàleg social, competències professionals i integració de les persones amb més dificultats d'accés al mercat de treball. També lidera la implementació del Pilar Europeu de Drets Socials i gestiona instruments clau de finançament com el Fons Social Europeu Plus (FSE+). Per a la Taula és la principal "porta d'entrada" a Brussel·les per a totes les qüestions relacionades amb gran part de les polítiques socials: la inclusió social, la reducció de les desigualtats, la garantia dels drets socials, l'ocupació de col·lectius vulnerables i el desenvolupament de polítiques socials a escala europea.

La reunió ha comptat amb la presència de diferents representants de la DG EMPL:

Katarina Ivanković Knežević, directora de Drets Socials i Inclusió de la Direcció General d'Ocupació, Afers Socials i Inclusió (DG EMPL) de la Comissió Europea. Lidera l'impuls del Pilar Europeu de Drets Socials en àmbits com la inclusió social, els drets de les persones amb discapacitat i la igualtat d'oportunitats. Amb una llarga trajectòria en polítiques socials, és una de les principals responsables de les iniciatives europees per reforçar la protecció social i la inclusió a la UE.

Marian Răduța, director adjunt de la Unitat Espanya-Malta de la Direcció General d'Ocupació, Afers Socials i Inclusió (DG EMPL) de la Comissió Europea. Coordina el seguiment de les polítiques socials i d'ocupació, així com dels programes finançats pel Fons Social Europeu Plus (FSE+) i del Semestre Europeu a Espanya i Malta.

Eleonora Lamio, *Policy Officer* de la Unitat Espanya-Malta de la Direcció General d'Ocupació, Afers Socials i Inclusió (DG EMPL) de la Comissió Europea. Treballa en el seguiment de les polítiques socials i d'ocupació en el marc del Semestre Europeu, amb responsabilitats sobre Espanya i Malta.

Alina Seciu, responsable del Fons Social Europeu Plus (FSE+) per a Espanya a la DG EMPL.

Aristotelis Alvanos, expert en polítiques socials a la Direcció General d'Ocupació, Afers Socials i Inclusió (DG EMPL) de la Comissió Europea. Especialitzat en la lluita contra el sensellarisme i l'exclusió social, participa en el desenvolupament de les iniciatives europees en aquest àmbit, inclosa la Plataforma Europea de Lluita contra el Sensellarisme i la proposta de Recomanació del Consell sobre exclusió residencial.

Crònica de la reunió

En matèria de polítiques de pobresa, s'ha parlat de l'**Estratègia Europea Contra la Pobresa**, de la qual la DG EMPL ha destacat el gran avenç que suposa i la integració del model centrat en la persona, que la posa al centre del model d'intervenció i de les polítiques, i el focus en diferents grups poblacionals: els treballadors i treballadores pobres (la parcialitat i les jornades reduïdes com a indicadors de pobresa), els infants i les persones grans i jubilades.

De l'Estratègia Europea Contra la Pobresa és d'especial interès per a la Taula un dels documents que l'acompanya, que fa referència al **procés de desenvolupament de polítiques públiques, sobretot a nivell regional i territorial**.

Pel que fa a polítiques de específiques per a la protecció de la infància, destaca l'**informe sobre l'estat de la implementació de la Garantia Infantil** després dels primers cinc anys des de la seva adopció i la **Recomanació sobre "Breaking the circle on child poverty"**, en línia amb la implementació de la Garantia Infantil i que inclou la necessària cobertura educativa en la petita infància, els serveis de cures, entre altres. En aquest aspecte, l'equip de la Taula ha presentat l'**estudi sobre pobresa infantil que elaborarà el CTESC**, el **projecte de govern proactiu en polítiques socials per evitar el non-take up** i, breument, el projecte de Xatbot a l'administració pública.

Els representants de la DG EMPL han celebrat al incorporació de l'habitatge a l'agenda social europea i l'adopció del **Pla Europeu d'Habitatge Assequible** el desembre passat i la recent publicació de la una **Recomanació sobre exclusió residencial entre grups en situació de vulnerabilitat**, que busca la creació de marcs que promoguin l'entrellaç entre polítiques d'habitatge i altres polítiques socials.



PEU DE FOTO · Diferents representants de la DG EMPL es reuneixen amb l'equip tècnic de la Taula per tal d'identificar prioritats i possibles vies de col·laboració i incidència del sector social dins l'agenda institucional de la Comissió Europea.

La Comissió i l'OCDE han publicat un informe sobre habitatge on recullen **dades de promoció i tipologia d'habitatges**, de manera que l'equip de la DG EMPL s'ha mostrat molt interessats en les possibles dades que la Taula pot fer arribar-los en matèria d'habitatge.

També s'han interessat per la manera en què poden recollir bones pràctiques i exportar-les a nivell europeu, motiu pel qual la Taula els ha presentat el **Dossier Catalunya Social de bones pràctiques en matèria d'habitatge**.

S'ha destacat la introducció a les estratègies de la millora de la interoperabilitat i el treball comunitari i coordinat contra la pobresa, per tal de no revictimitzar les persones.

La trobada també ha servit per abordar el nou **Marc Financer Pluriennal (2028-2034)**. Des de la DG EMPL han assegurat que, tot i prioritzar la competitivitat com a eix central, no experimentarà grans canvis en relació a les prioritats. En canvi, sí que hi haurà una gran transformació de l'arquitectura del sistema, principalment a través de la **creació dels Plans Nacionals i Regionals de Col·laboració** (En endavant, PNRC).

A més, s'ha parlat del 14% de finançament a polítiques socials a través del Fons Social Europeu Plus (en endavant, FSE+) i dels PNRC. En el cas d'Espanya, és especial rellevant la dimensió regional del PNRC, i la finestra d'oportunitat que s'obre per a **traslladar les prioritats regionals als espais de presa de decisions nacionals**. En aquest sentit, per a la Taula és interessant el possible ús de les recomanacions emeses per la Comissió a nivell estatal per recolzar les seves prioritats.

Així mateix, des de la DG EMPL han destacat Catalunya com un dels territoris amb més capacitat d'absorció del finançament, i han compartit que treballen amb el sector públic català (per exemple, SOC) però també amb el tercer sector directament (Càritas, Creu Roja). Tot i les negociacions actuals del nou Marc Financer Pluriennal, actualment és vigent el Marc Financer Pluriennal (2021-2027), en el qual Catalunya rep un 40% del finançament provinent d'Europa i un 60% complementat a través del pressupost de la Generalitat.

Finalment, en matèria d'avaluació d'impacte, l'equip de la Taula ha presentat la Comunitat d'Impacte i els seus objectius.

Brupartners Brussels

Brupartners Brussels és l'òrgan de concertació socioeconòmica de la Regió de Brussel·les-Capital i actua com a òrgan consultiu en els processos de participació pública i social del Govern regional. Reuneix representants de les organitzacions empresarials, sindicals i del sector no lucratiu, i contribueix a l'elaboració, el seguiment i l'avaluació de les polítiques públiques mitjançant dictàmens i recomanacions, tant a iniciativa del Govern com per iniciativa pròpia.

L'organisme participa en diversos comitès i grups de treball ad hoc sobre àmbits com **l'ocupació, la inclusió social, l'habitatge, la salut, la diversitat, la mobilitat o la transició ecològica**, consolidant-se com un espai clau de diàleg social i concertació a Brussel·les.

La representació del sector no lucratiu recau en **Bruxeo**, que disposa de dos representants dels trenta membres de l'assemblea i participa en el Consell Econòmic i Social de Brussel·les dins del grup de les empreses, tot i tenir un pes inferior al de les organitzacions empresarials convencionals. Aquest model constitueix una experiència d'interès per analitzar el paper institucional del tercer sector en la governança i la concertació de les polítiques públiques.

A la trobada, Brupartners Brussels ha estat representat per:

Johan Van Lierde, director adjunt de Brupartners Brussels, on coordina el funcionament de l'organització i dona suport als seus òrgans de govern i de concertació. Amb una àmplia experiència en diàleg social i participació institucional, desenvolupa un paper clau en l'articulació dels processos consultius entre els agents socials i les institucions de la Regió de Brussel·les-Capital.

Alexis Gérard, assessor de polítiques a Brupartners Brussels i coordinador de l'Estratègia 2030 de la Regió de Brussel·les-Capital. Dona suport tècnic a diverses comissions i grups de treball en àmbits com l'ocupació, la mobilitat, la indústria i la transició econòmica, i participa en la coordinació dels processos de concertació i elaboració de dictàmens entre els agents socials i les institucions regionals.

Crònica de la reunió

La trobada ha servit per entendre el model de tercer sector social de la regió de Brussel·les basat en l'economia social, entesa com l'eina que té per objectiu el desenvolupament econòmic, la inclusió social i la transició sostenible. A Brussel·les s'acompanya l'emprenedoria social i les iniciatives de l'economia social a través del suport econòmic, el reconeixement legal, la innovació, la inclusió sociolaboral, etc. A la regió compten amb programes de finançament específics per als diferents aspectes mencionats, així com per connectar les persones amb dificultats per accedir al mercat laboral i les iniciatives de l'economia social.

En aquest sentit destaca el **Consell Consultiu de l'Emprenedoria Social de Brussel·les**, creat l'any 2018, és l'espai de diàleg entre el Govern, els sindicats i patronals, l'economia social, les agències públiques i experts. Les seves tasques inclouen el reconeixement de les iniciatives socials, el seguiment dels programes públics d'inclusió i la facilitació de la participació de noves iniciatives econòmiques, i l'emissió de recomanacions pròpies dirigides al Govern. A més, el Consell Consultiu de l'Emprenedoria Social no participa del Consell Econòmic i Social, tot i que tenen membres comuns, com és el cas de Brupartners.

L'equip de la Taula ha exposat el model de tercer sector social català, que engloba l'economia social, entre altres, però que no forma part del diàleg social perquè la Taula no és part ni de la patronal ni dels sindicats. Tot i això, s'ha destacat la recent aprovació de la **Llei del Tercer Sector Social**, que proporciona un nou espai per a la relació del tercer sector social català i l'administració: la Taula de Diàleg Civil.

S'ha abordat la relació entre el Consell Econòmic i Social i el Consell Consultiu d'Emprenedoria Social, la qual és bona en general, ja que es comparteixen molts espais. Al Consell Consultiu d'Emprenedoria Social, de caràcter més específic i tècnic, hi ha més discussió, mentre que el Consell Econòmic i Social és un espai molt més diplomàtic i institucional.

Quant a finançament, Brupartners Brussels ha compartit que el seu finançament prové de la regió de Brussel·les a través de convocatòries públiques pel foment de projectes d'inserció sociolaboral.

Finalment, també s'ha parlat sobre la participació de l'agència pública de finançament, que té un rol informatiu i d'orientació a les parts participants sobre quines eines i recursos existeixen. A més, analitza l'estat de finançament i estructura econòmica de les empreses socials per avaluar l'estat de la seva solvència.

Projecte DO Impact



PEU DE FOTO · Les responsables tècniques de la gestió del projecte DO Impact formen part de 9 organitzacions de 7 països diferents. Han estat dos anys plens d'aprenentatges.

Després de dos anys de treball compartit, el projecte europeu DO Impact ha celebrat a Brussel·les la seva conferència final i l'últim taller transnacional, posant punt final a una iniciativa que ha impulsat la transformació digital del tercer sector i l'economia social a escala europea.

Al llarg del projecte, **més de vint entitats federades de la Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya i moltes entitats de primer nivell** han participat en activitats locals i internacionals, compartint experiències, adquirint noves competències i establint aliances amb organitzacions d'arreu d'Europa.

Cofinançat per la Unió Europea i liderat per [Fondazione Piemonte Innova](#), DO Impact ha treballat per enfortir la cultura de les dades, la mesura de l'impacte social, la governança digital i l'ús ètic de la intel·ligència artificial en les organitzacions de l'economia social.

Durant dos dies, representants de les institucions europees, xarxes de l'economia social, organitzacions socials, centres de recerca i entitats participants han compartit reflexions sobre els grans reptes de la transformació digital i el paper que ha de jugar l'economia social i el tercer sector social en la construcció d'un model europeu basat en els drets, la democràcia i la innovació responsable.

Dia 1

Un model digital europeu al servei del bé comú

La conferència inaugural ha posat sobre la taula la necessitat que Europa desenvolupi una **sobirania digital pròpia**, reduint la dependència de les grans plataformes tecnològiques i situant les persones al centre de la transformació digital. S'ha reivindicat el paper de l'economia social com a actor clau per impulsar tecnologies alineades amb els valors europeus, alhora que s'han identificat reptes com la manca d'estratègia, les dificultats per gestionar les dades, l'escassetat de competències digitals i la necessitat d'inversions estables.

La transformació digital com a motor d'impacte social

La primera sessió ha abordat com les dades i la digitalització poden ajudar les organitzacions socials a mesurar millor el seu impacte, prendre decisions basades en evidències i col·laborar entre elles. També s'ha destacat la necessitat de construir infraestructures digitals obertes, interoperables i compartides, així com de facilitar l'accés al finançament perquè les entitats puguin desenvolupar processos de transformació digital sostenibles.

Democràcia, intel·ligència artificial i participació ciutadana

Una de les sessions amb més debat ha analitzat l'impacte de la intel·ligència artificial sobre la democràcia. Les persones ponents han coincidit en el fet que la velocitat dels canvis tecnològics supera la capacitat d'adaptació de la societat civil i han defensat una IA centrada en les persones, basada en la transparència, la confiança i la participació ciutadana. També s'ha alertat de la necessitat que la regulació europea vagi acompanyada de recursos, capacitació i una governança que garanteixi els drets de la ciutadania.

Cap a un ecosistema europeu de dades per a l'economia social

La taula rodona sobre polítiques públiques ha centrat el debat en la construcció d'un ecosistema europeu de dades que reforci l'autonomia tecnològica de la Unió Europea. Les intervencions han posat èmfasi en la necessitat de desenvolupar infraestructures comunes, però descentralitzades, espais de dades compartits i mecanismes de coordinació que permetin a les organitzacions socials aprofitar el potencial de les dades sense renunciar als seus valors.

Dia 2

Compartint experiències per accelerar la transformació digital

La segona jornada del taller ha servit per compartir els aprenentatges de les organitzacions participants. Entitats de diversos països han explicat com DO Impact les ha ajudades a reforçar la cultura de les dades, incorporar la mesura de l'impacte social, millorar la governança digital i prendre decisions més estratègiques.



PEU DE FOTO · Laia Vidal, responsable tècnica de projectes i innovació social de la FEDAIA, va presentar el recorregut de la Federació durant les diferents sessions d'aprenentatge del projecte DO Impact.

Entre les experiències presentades, cal destacar la ponència de FEDAIA, entitat de la Taula que ha assistit a tots els tallers tant locals com internacionals i que ha destacat la incorporació de la cultura de les dades i de la mesura de l'impacte en el seu treball diari, així com la transferència de coneixement adquirit a les seves entitats membres.

De l'aprenentatge als canvis en les polítiques europees

Una altra de les sessions ha reunit diversos projectes europeus sobre digitalització de l'economia social per identificar aprenentatges compartits. Les conclusions han coincidit en la necessitat de continuar invertint en capacitat digital, reforçar el finançament de les organitzacions socials i incorporar els valors de l'economia social en el desenvolupament de les polítiques digitals europees.

També s'ha posat en relleu que els processos de transformació digital només són sostenibles si van acompanyats de canvis culturals dins les organitzacions.

Construint el futur després de DO Impact



PEU DE FOTO · Les persones assistents a l'últim esdeveniment transnacional de DO Impact celebrat el 7 i 8 de juliol a Brussel·les.

L'esdeveniment ha finalitzat amb dos tallers dedicats a definir un pla d'acció digital, models de compartició de dades i fulls de ruta per als propers anys. Més enllà dels resultats tècnics, un dels principals llegats del projecte és la xarxa de col·laboració creada entre organitzacions de diferents països europeus, que s'ha compromès a continuar treballant per impulsar una transformació digital ètica, inclusiva i orientada a l'impacte social.

Per a la Taula, formar part de DO Impact ha representat molt més que una involucració en un projecte europeu: ha estat una oportunitat per consolidar aliances internacionals, reforçar capacitats del tercer sector social català, situar-lo en els principals debats europeus sobre digitalització, dades i innovació social, i aconseguir crear espais de capacitació, aprenentatge i transferència de coneixement entre les federacions membres i altres organitzacions europees.

El moment actual és un moment que admet una gran possibilitat d'incidència política. És, alhora, un moment complicat amb una Comissió Europea que ha canviat el discurs i que es focalitza en temes i termes com competitivitat, seguretat, digitalització i tecnologia sense acabar d'especificar quin paper seguiran tenint les polítiques socials i, sobretot, quin finançament rebran.

Amb un Parlament Europeu amb una tendència política cap a la dreta i un Consell Europeu representant dels caps d'Estat que, també, van virant cap a la dretanització, és un moment fonamental per potenciar les xarxes existents, trobar punts de connexió amb el nostre Govern autonòmic i amb les diferents administracions representants dels entorns municipals per poder seguir defensant el model social català, l'enfocament basat en drets humans, el contrast amb discursos d'odi i la desinformació i poder garantir el finançament de programes innovadors i sensibles amb els drets humans.

Les dades, la informació, les aliances i la capacitat d'intervenir en processos en el moment adequat acompanyades de les persones adequades és clau perquè puguem fer escoltar les nostres propostes en un entorn tan inèrcic i determinant com és l'entorn europeu on des de la Taula, durant el 2027, centrarem els nostres esforços en relació a la influència i la incidència política i social.

7. CONCLUSIONS

El moment actual és un moment que admet una gran possibilitat d'incidència política. És, ahora, un moment complicat amb una Comissió Europea que ha canviat el discurs i que es focalitza en temes i termes com competitivitat, seguretat, digitalització i tecnologia sense acabar d'especificar quin paper seguiran tenint les polítiques socials i, sobretot, quin finançament rebran.

Dins aquest panorama, les principals conclusions de la missió podrien resumir-se en:

- **Les xarxes europees són una infraestructura d'incidència imprescindible.** La participació i l'enfortiment de les relacions amb ESN, DIESIS Network, All Digital, EAPN-EU i Social Platform permeten ampliar la capacitat de la Taula per compartir coneixement, construir aliances i arribar als espais de decisió europeus.
- **El nou Marc Financer Pluriennal obre una finestra d'incidència territorial.** La nova arquitectura de finançament, especialment els Plans Nacionals i Regionals de Col·laboració, fa especialment rellevant traslladar les prioritats socials de Catalunya als espais de decisió estatals i europeus i aprofitar les recomanacions de la Comissió.
- **La transformació digital i la intel·ligència artificial ja són una dimensió transversal de l'agenda social europea.** El treball de DO Impact, All Digital i les converses amb diferents actors mostren que les dades, la IA, les competències digitals i la governança tecnològica han de formar part de l'estratègia d'incidència del tercer sector social.
- **Les dades i l'avaluació d'impacte poden reforçar la capacitat d'incidència de la Taula.** El Monitor de Cohesió Social, el projecte de dades obertes, la mesura de l'impacte i l'interès de la DG EMPL i l'OSE per dades socials mostren una oportunitat per convertir coneixement i evidència en arguments de política pública europea.
- **La incidència europea requereix connectar els diferents nivells de governança.** Les reunions amb institucions europees, xarxes, administracions i organismes consultius mostren el valor d'articular les prioritats de la Taula entre Catalunya, l'Estat, les institucions europees i els entorns locals, especialment en migració, habitatge, pobresa, drets dels infants i discursos d'odi.
- **La defensa dels drets socials passa també per reforçar la participació de la societat civil organitzada.** El paper del Grup III del CESE, la Taula de Diàleg Civil, els espais de concertació de Brussel·les i les xarxes europees mostren la importància de consolidar canals estables de participació i interlocució del tercer sector en el disseny i seguiment de les polítiques públiques.
- **El seguiment de la implementació nacional de les polítiques europees serà clau.** Les converses sobre el Pacte Europeu de Migració i Asil, la Garantia Infantil i el nou marc de

finançament evidencien que la incidència no s'acaba en l'adopció de les polítiques europees: cal seguir-ne la transposició i implementació a Catalunya i a l'Estat.

Les dades, la informació, les aliances i la capacitat d'intervenir en processos en el moment adequat acompanyades de les persones adequades son clau perquè puguem fer escoltar les propostes del sector en un entorn tan inèrcic i determinant com és la pluralitat europea on des de la Taula, durant el 2027, centrarem els nostres esforços en la influència i la incidència política i social.

BRUSSEL·LES · 6—8 JULIOL 2026

Si et cal més informació o tens alguna idea a desenvolupar en l'àmbit internacional contacta'ns a internacional@tercersector.cat