

PLA OPERATIU

2025-2026

**Taula d'entitats del Tercer
Sector Social de Catalunya**

Índex

1. Introducció
2. Context i DAFO
3. Procés per la seva elaboració
4. Calendari previst
5. Pla Operatiu

1. Introducció

El Pla Operatiu 2025-2026 de la Taula del Tercer Sector Social de Catalunya es configura com l'eina essencial per clarificar l'activitat que desenvoluparà la institució en aquesta nova etapa. Després de la celebració de les eleccions i la constitució dels nous òrgans de govern, la Junta Directiva ha definit les seves responsabilitats i prioritats, estructurant aquest Pla en consonància amb el nou model d'organització.

Aquest document respon a la necessitat de dotar la Taula d'un full de ruta clar, alineat amb els objectius del sector i amb capacitat d'adaptació als reptes emergents. En aquest sentit, el Pla Operatiu no només concreta els àmbits d'actuació i les accions prioritàries, sinó que també estableix mecanismes per garantir la seva implementació i seguiment, tot reforçant la incidència política, la sostenibilitat econòmica i el reconeixement institucional del tercer sector.

L'elaboració d'aquest Pla Operatiu ha estat fruit d'un procés participatiu que ha comptat amb diferents fases de reflexió i consulta. Un cop escollida la nova Junta Directiva el 12 de novembre de 2024, es va impulsar una jornada de debat el 4 de desembre per analitzar la situació del sector i començar a definir els eixos del Pla. Com a resultat d'aquesta trobada, es va constituir una Comissió de Treball encarregada d'impulsar i supervisar la generació del document.

Aquest Pla Operatiu no és un marc tancat, sinó un document viu que haurà d'evolucionar en funció del context i dels nous desafiaments que es puguin presentar. La seva implementació requerirà una avaluació contínua i la incorporació d'adaptacions que permetin a la Taula mantenir-se com un actor clau en la defensa dels drets socials i el reforç del tercer sector a Catalunya.

Cal fer esment que l'ordre en què es presenten les iniciatives o el nivell de detall no pressuposen cap significat en relació amb la seva prioritat ni rellevància estratègica. Les diferents línies identificades en aquest Pla

Operatiu aniran desenvolupant, en el seu desplegament, els indicadors d'assoliment i els mecanismes de seguiment que es considerin oportuns.

2. Context i DAFO

El Tercer Sector Social de Catalunya és un actor clau en la cohesió social, la defensa dels drets humans i l'atenció a col·lectius vulnerables. Representa més de 3.000 entitats i atén prop de 2 milions de persones anualment. La Taula del Tercer Sector Social de Catalunya treballa per millorar el reconeixement institucional del sector així com el reconeixement de drets i el finançament entre d'altres.

Els reptes actuals exigeixen una major presència del sector en els espais de decisió política, una actualització de la legislació que el regula i una millora en la seva sostenibilitat econòmica. En aquest sentit, objectius com la creació del Consell de Participació del SOC, l'aprovació d'un nou model de l'IRSC, l'actualització de la Cartera de Serveis Socials o l'impuls de la Llei del Tercer Sector són fonamentals per al futur del sector.

A més, el sector afronta nous reptes en digitalització, innovació i projecció internacional. Es planteja una estratègia de treball en xarxa per consolidar aliances amb actors clau a Europa, garantir una presència activa en institucions com la Comissió Europea o el Consell de Drets Humans i impulsar projectes d'innovació social i digital.

L'anàlisi DAFO següent presenta una radiografia del sector, identificant les seves fortaleeses, debilitats, oportunitats i amenaces, alineades amb les prioritats estratègiques establertes.

Anàlisi DAFO del Tercer Sector Social de Catalunya

Aquesta DAFO s'ha elaborat partint del Pla de Suport del Govern al Tercer Sector Social; dels programes electorals per les eleccions a la nova Junta Directiva del novembre de 2024; i dels àmbits i objectius proposats per l'equip tècnic per contribuir a la reflexió sobre el Pla Operatiu.

Fortaleeses

☒ **Influència creixent en l'àmbit polític i institucional:** Participació en espais com el SOC, l'Oficina de Diàleg Social i processos legislatius clau.

- ☒ **Compromís en la defensa dels drets socials:** Impuls de normatives com la Llei del Tercer Sector, la Llei d'Infància o el Pacte Nacional per l'Habitatge.
- ☒ **Alta capacitat d'incidència social i aliances estratègiques:** Coordinació d'entitats per potenciar la incidència en polítiques públiques.
- ☒ **Professionalització i especialització:** Existència de grups de treball en àmbits especialitzats com a espais de participació per a la incidència.
- ☒ **Aposta per la innovació i la digitalització:** Implementació del CRM SinergiaTIC, impuls de la interoperabilitat de dades i suport a projectes digitals.
- ☒ **Projecció internacional:** Participació en espais de decisió europeus i multilaterals i desenvolupament de xarxes internacionals de col·laboració.
- ☒ **Consolidació de l'enfocament basat en drets humans i perspectiva feminista:** Incorporació d'aquests elements en la gestió i estratègies del sector.
- ☒ **Lluita contra els discursos d'odi i enfortiment de la cohesió social:** El sector aposta per un discurs unitari i per interpel·lar la ciutadania per contrarestar narratives discriminatòries.

Debilitats

- ☒ **Dependència del finançament públic i problemes de sostenibilitat:** Subvencions resoltes tard, dificultats d'accés als fons europeus i baixa diversificació de fonts de finançament.
- ☒ **Burocràcia excessiva i rigidesa administrativa:** Necessitat d'una nova Llei de Subvencions i la reducció de tràmits administratius per facilitar la gestió de recursos.
- ☒ **Precarietat laboral i dificultats per retenir talent:** Salaris baixos, manca de projectes de llarg recorregut i sobrecàrrega de treball afecta la retenció de talent i les condicions de treball dins del sector.
- ☒ **Manca de coordinació entre federacions i entitats i dificultats en la governança interna:** Cal reforçar mecanismes de col·laboració per evitar duplicitats i la projecció de la Junta Directiva.

Oportunitats

- ◊ **Nou marc legislatiu i institucional:** Aprovació de la Llei del Tercer Sector, reforma de la Llei de la RGC i desenvolupament de la Renda Bàsica Universal.
- ◊ **Increment del suport institucional i polític:** Presència en l'Oficina de Diàleg Social, participació en processos legislatius i impuls del IV Pla de Suport, poden reforçar la influència del sector.
- ◊ **Aliances estratègiques i projecció internacional:** Treball en xarxa amb la Plataforma Social Europea i participació en espais com el Consell de Drets Humans o la Comissió Europea poden generar major capacitat d'influència i d'accés a noves oportunitats de finançament.
- ◊ **Digitalització i interoperabilitat de dades:** Desenvolupament de sistemes digitals per millorar la gestió i l'eficiència de les entitats i explotació de dades pròpies pot reforçar la posició del sector en la presa de decisions i millorar la seva estratègia d'incidència.
- ◊ **Ampliació de l'impacte de la incidència política i social:** Espais de reflexió amb la quàdruple hèlix (administració, col·legis professionals, empreses, ciutadania i centres de coneixement) per generar noves propostes innovadores i millorar la sostenibilitat econòmica del sector.
- ◊ **Valoració positiva del Tercer Sector Social:** El Tercer Sector Social té una valoració positiva a tota Europa, com a espai de les organitzacions voluntàries, sense afany de lucre, que treballen plegades pel bé comú a partir de l'activisme, l'associacionisme i l'acció voluntària i participativa de les seves membres. Aquesta valoració és especialment significativa en moments que creixen discursos d'odi, d'insolidaritat i d'aïllament.

Amenaces

- ⚠ **Incertesa econòmica i crisi inflacionària:** La no aprovació del pressupost 2025 de la Generalitat de Catalunya i l'augment del cost de vida pot dificultar la captació de fons i incrementar la demanda de serveis socials.
- ⚠ **Trumpització:** Creixement de la precarització, manca de cohesió social i tendència a individualitzar els riscos.
- ⚠ **Canvis en les prioritats polítiques i manca de continuïtat institucional:** Els canvis de govern poden afectar l'agenda política per impulsar reformes estructurals i de finançament del sector.



△ **Creixent mercantilització dels serveis socials:** L'entrada d'empreses privades en la gestió de serveis socials pot reduir l'espai del tercer sector i posar en risc el seu model basat en els drets.

△ **Discursos d'odi i atac als drets socials:** Necessitat de consolidar estratègies contra narratives antidrets i defensar els valors del sector.

△ **Bretxa digital i desigualtats en l'accés a serveis:** Risc que la digitalització exclouï col·lectius vulnerables si no es fa amb una perspectiva inclusiva.

△ **Impacte de la interseccionalitat i aprofundiment de bretxes:** L'absència de respostes específiques per als col·lectius més afectats per múltiples formes de discriminació genera una fragmentació en l'accés als drets socials. Aquesta manca d'enfocaments interseccionals en les polítiques públiques agreuja desigualtats estructurals i dificulta la implementació d'accions eficaces per garantir la inclusió real de totes les persones.

Conclusió

Aquesta DAFO revisat reflecteix les noves prioritats estratègiques del Tercer Sector Social de Catalunya. El sector ha guanyat presència en espais de decisió política, ha impulsat reformes legislatives i ha consolidat una estratègia de projecció internacional.

No obstant això, els reptes en finançament, burocràcia i sostenibilitat continuen sent crítics. La creació d'aliances, la digitalització i l'impuls d'una nova governança seran claus per garantir la seva incidència i impacte social.

L'estratègia de futur del sector ha de posar èmfasi en:

- **Garantir la sostenibilitat financera** mitjançant una nova llei de subvencions i un sistema de finançament més estable.
- **Millorar la incidència política** per aprovar reformes clau com la Llei del Tercer Sector i el Pacte per l'Habitatge.
- **Potenciar la innovació i la digitalització** assegurant una inclusió efectiva dels col·lectius vulnerables.
- **Ampliar la projecció internacional** per reforçar la seva influència en espais multilaterals i de drets humans.
- **Enfortir la comunicació i la visibilitat del sector**, apostant per campanyes d'impacte, la millora de la presència en mitjans i una

estratègia de comunicació orientada a visibilitzar l'impacte real de l'acció social.

Amb aquest enfocament, el Tercer Sector Social podrà consolidar el seu paper com a garant dels drets socials i impulsar transformacions estructurals per millorar la qualitat de vida de les persones més vulnerables.

3. Procés de revisió del PLA OPERATIU de la Taula

El passat 12 de novembre es va escollir una nova Junta Directiva de la Taula, que de seguida es va comprometre a impulsar una jornada de reflexió per analitzar la situació del Tercer Sector Social i iniciar l'elaboració d'un nou **Pla Operatiu** per al mandat.

Aquesta jornada de reflexió es va celebrar el 4 de desembre amb la participació dels titulars i suplents de les entitats membres de la Junta Directiva, així com de tot l'equip tècnic de la Taula. Durant la sessió, es van debatre i recollir aportacions sobre una primera proposta d'objectius per àmbits d'actuació, elaborada per l'equip tècnic. Com a resultat, el president Enric Morist va proposar la creació d'una **Comissió de treball** per continuar el procés d'elaboració del Pla Operatiu i presentar-lo a la primera Assemblea de la Taula, prevista per a finals de març.

Aquesta Comissió, coordinada pel vicepresident Xavier Trabado, està integrada per Jèssica Celda, Elisenda Xifre, Víctor Galmés, Marta Cid i Sergio Rodríguez, amb el suport tècnic de Roger Civit i Jordi Noè.

Desenvolupament del procés

En la seva primera reunió, el 8 de gener, la Comissió va acordar que el Pla Operatiu havia de concretar **objectius i accions prioritàries**, en lloc de ser un marc estratègic de llarg abast. En aquest sentit, es va considerar que qualsevol reflexió sobre l'elaboració d'un Pla Estratègic més ampli s'hauria d'abordar en un futur, quan es considerés oportú. També es va decidir que el Pla Operatiu es basaria en **l'anàlisi DAFO del sector**, que forma part d'aquest document.

Fins a la següent reunió, el 14 de febrer, es va treballar en **l'estructura i la coherència interna del Pla**, revisant la descripció de les accions i determinant que aquest document **no havia d'incloure tota l'activitat de la Taula, sinó aquells aspectes estratègics i transformadors**.

Un cop consolidada aquesta versió, es va enviar a tota la Junta Directiva per recollir aportacions, que es van debatre en la reunió del 26 de febrer. Posteriorment, la Comissió es va reunir de nou el 4 de març, acordant

enviar un **document definitiu per a la seva aprovació a la Junta Directiva el 12 de març**. Aquesta aprovació permetria compartir el Pla amb totes les Federacions de la Taula perquè poguessin fer-ne aportacions abans de la seva aprovació final en l'**Assemblea del 27 de març**.

Criteris per a l'elaboració del Pla

Per a la redacció del Pla Operatiu s'han tingut en compte:

- **La feina, reptes i accions desenvolupades l'últim any**, així com els processos en curs, entenent que moltes accions impulsades per la Taula tenen continuïtat i projecció en el temps.
- **Les aportacions dels Grups de Treball de la Taula**, que han contribuït a definir les prioritats sectorials.
- **El IV Pla de Suport del Govern al Tercer Sector Social**, com a referència institucional per a la millora i sostenibilitat del sector.

Aquest procés de revisió ha permès definir un **Pla Operatiu alineat amb les necessitats i objectius del Tercer Sector Social de Catalunya**, assegurant la seva efectivitat i adaptabilitat als reptes actuals.

4. Calendari previst

	GEN		FEB		MAR	
	1-15	16-31	1-20	21-28	1-15	16-31
08/01 - Primera reunió Comissió						
13/01-31/01 - Equip tècnic elabora i comparteix proposta PO						
31/01-15/02 - Membres Comissió revisen proposta i tanquen primera proposta de PO						
21/02-26/02 - Recull d'aportacions de membres Junta						
02/03-11/03 - Comissió tanca proposta PO						
12/03 - reunió JD - proposta aprovació PO 'inicial'						
13/03 - 27/03 - recull aportacions Federacions						
27/03 - Assemblea - proposta aprovació PO						

5. Pla Operatiu

A. Relacions institucionals, aliances i internacional

A.1 Disposar d'un pla de comunicació alineat amb els objectius estratègics de la Taula que integri una estratègia específica per a la comunicació digital.

Redactar un document estratègic que detalli els objectius comunicatius, els públics objectiu, els missatges clau, els canals de comunicació i altres elements necessaris. Aquest document ha d'utilitzar una comunicació inclusiva que tingui en compte a tots els col·lectius que conformen la societat, així com incorporar en tot allò que pugui una mirada interseccional per garantir i reconèixer les diverses realitats socials i personals. Aquest pla ha d'incloure un apartat específic per a l'estratègia digital perquè el relat, els projectes i les accions en línia i fora de línia estiguin coordinades i tinguin coherència conjuntament.

A.2 Revisar els productes de comunicació interna relacionats amb l'enviament d'informació (mailings a GT, federacions i àrees) a les entitats federades per millorar-ne l'impacte (KPIS, obertures, satisfacció, etc.).

Revisar els productes de comunicació interna per optimitzar la feina de l'àrea de comunicació i els resultats obtinguts en els enviaments, però també per millorar la relació amb les entitats federades. La finalitat és racionalitzar les comunicacions, reduir-ne la quantitat enviada per corregir la saturació actual i incrementar-ne l'impacte per ser més eficaces i, així, augmentar-ne la satisfacció de les entitats destinatàries.

A.3 Difondre els projectes i accions de la Taula i les seves entitats federades a través de diversos canals de comunicació interna i externa: xarxes socials, web, mailings, butlletins, etc.

Elaborar continguts comunicatius que es difonen mitjançant aquests canals per fer valdre la feina i la contribució del tercer sector a la societat i a les persones a les quals atén i acompanya amb la finalitat de reforçar el reconeixement a la tasca social i de servei públic que desenvolupa el tercer sector, enfortir el relat comú com a sector i generar més impacte.

A.4 Elaborar i difondre un recull de premsa i butlletins periòdics, interns i externs, per reforçar el reconeixement i la incidència del tercer sector.

Elaborar un recull de premsa i redactar i dissenyar butlletins periòdics, interns i externs, per sistematitzar i compartir informació rellevant sobre les accions, projectes i impacte que genera el conjunt del tercer sector. També facilitar que, a través d'aquests productes comunicatius, les entitats federades estiguin informades sobre l'actualitat i les tendències en l'àmbit social per possibilitar la identificació de reptes i oportunitats.

A.5 Fer el rebranding i restyling de l'organització.

Posar en marxa un procés estratègic de revisió i actualització de la marca de la Taula, de m4Social i de la PINCat per modernitzar-la i adequar-la a l'evolució i creixement de la institució i també a la transformació de la mateixa societat.

A.6 Mantenir i aprofundir les relacions amb la Confederació i amb l'AESCAT.

Continuar col·laborant amb La Confederació per evitar duplicitats i treballar conjuntament amb l'AESCAT per visibilitzar l'impacte del Tercer Sector Social en l'economia social catalana.

A.7 Seguiment i actualització del desplegament del IV PLA DE SUPORT

Assegurar l'actualització i el desplegament del Pla de Suport amb el Govern, impactant almenys el 75% de les mesures previstes.

A.8 Organitzar de la conferència pública "El Tercer Sector Impacta" que impulsa la projecció estratègica del tercer sector social i el desenvolupament de la nova agenda de la Taula del Tercer Sector.

- Impuls d'un procés participatiu que permet desenvolupar una nova agenda pública per la Taula del Tercer Sector
- Organització d'una conferència pública que impulsa la projecció estratègica del tercer sector social
- Coordinació d'accions comunicatives, de projecció pública de les entitats i que afavoreixen el seu enxarxament i reconeixement social

A.9 Projecció de l'agenda pública, dels actes i la captació de recursos en favor de la innovació a la Taula i el tercer sector,



millorant l'eficiència i l'efectivitat de la implementació d'aquest Pla Operatiu

- Impuls d'un nou protocol per la implementació del Pla Operatiu
- Desenvolupament d'eines de coordinació, projecció i relacions públiques per millorar l'impacte comunicatiu del Pla Operatiu
- Promoció de noves propostes de captació de fons col·laboratives al voltant de la innovació, i que repercuteixen en les entitats

A.10 Impuls de l'articulació sistèmica del tercer sector social envers la quàdruple hèlix, afavorint una nova cultura de les aliances que reforça la governança, la democràcia i les polítiques públiques

- Desenvolupament d'un acord de col·laboració amb el RIS3CAT, que permet desenvolupar una teoria del canvi i afavorir la participació de les entitats del tercer sector social en les Agendes Compartides
- Millorar la capacitat de suport als representants de la Taula que participen en els Comitès de Seguiment dels Fons Estructurals
- Impulsar accions conjuntes amb l'Escola d'Administració Pública que permeten difondre la cultura de l'impacte i l'avaluació de les polítiques participativa entre les administracions i entitats
- Desenvolupament d'una agenda compartida sobre les aliances de les universitats i el tercer sector en favor d'una docència i recerca al servei dels drets socials i la millora democràtica, en col·laboració amb el Departament de Recerca i Universitats i l'Associació Catalana d'Universitats Públiques (ACUP)
- Millorar el coneixement de les entitats envers les diferents modalitats de col·laboració amb el sector privat i promoure acords de col·laboració amb agents representatius (cambres, petita i mitjana empresa, moviment B-CORP i d'inversió d'impacte, fundacions)
- Promoure la participació de les entitats del tercer sector social en espais d'enxarxament amb les empreses i el sector privat

A11. Promoure la relació de les entitats del tercer sector social amb les entitats del tercer sector educatiu, cultural, de salut, esportiu, veïnal i mediambiental

Totes aquestes entitats també treballen a partir de l'impuls de persones voluntàries a les seves direccions i a gran part de les seves activitats; amb les que compartim la voluntat d'enfortir la xarxa d'acció comunitària als nostres pobles i ciutats.

A.12 Impuls de l'agenda sobre la gestió i la mesura de l'impacte al tercer sector social, partint de les iniciatives i les propostes de les entitats en relació amb la millora interna, la capacitat d'incidència



en les polítiques públiques i l'accés a oportunitats de captació de fons

- Crear un espai col·laboratiu on federacions i aliances puguin compartir coneixements, experiències i recursos sobre la MGI
- Organitzar trobades per promoure l'intercanvi de bones pràctiques, on es defineixen els reptes, es concreten les tasques i es dibuixin projectes col·laboratius
- Desenvolupar recursos pràctics per facilitar el MGI amb eines adaptades a la realitat del sector; es dissenyaran materials formatius i tallers que promoguin la comprensió i l'aplicació dels conceptes clau
- Impulsar un projecte pilot col·laboratiu que permet aplicar i validar metodologies de MGI en contextos reals
- Reforçar aliances amb universitats i recerca per garantir el rigor i la innovació dels processos de MGI, i l'apoderament de les entitats

A.13 Impuls d'un seminari especialitzat del tercer sector internacional que enforteixi les capacitats de les professionals del tercer sector social en relació amb la internacionalització, a partir de la formació i l'acompanyament, l'accés a oportunitats d'enxarxament i missions internacionals

- Desenvolupar un seminari especialitzat sobre la internacionalització del tercer sector apalancant-nos amb les capacitats del sector així com amb altres actors catalans
- Sistematització de les aliances externes de la Taula i les seves propostes formatives, d'acompanyament i visibilitat sobre internacionalització en favor del tercer sector social de Catalunya
- Impuls de la participació de la Taula del Tercer Sector en plataformes europees del tercer sector i l'economia social
- Organització de la missió del tercer sector social 2025 a Dinamarca en ocasió del congrés europeu dels serveis socials
- Organització de missions del tercer sector social vinculades al projecte europeu DO Impact i altres oportunitats de missió

A.14 Consolidació de la Taula com un actor d'incidència europea reconegut i referent en la defensa dels drets socials i dels interessos del tercer sector social territorial en el marc de la Unió Europea

- Organització del debat Europa Social 2025 sobre el nou marc financer plurianual i tendències de finançament dels serveis socials a Europa
- Impuls de l'agenda compartida europea del tercer sector social el 2025, desenvolupada en el marc de la Comissió Internacional
- Foment del reconeixement de la Taula com interlocutor de referència sobre drets socials i polítiques socials en el marc de la Unió Europea



- Participació en la implementació del Pla Brussel·les i els processos estratègics del Departament d'Unió Europea i Acció Exterior i òrgans del Consell de la UE i Acció Exterior i del Catalunya Internacional

A.15 Promoció del compromís global del tercer sector social català, a partir de la seva promoció de l'Agenda 2030 i la participació i defensa dels organismes multilaterals de drets humans i la pau

- Desenvolupament d'una nova proposta envers l'Aliança 2030 que visibilitzi i promogui la contribució del tercer sector social als Objectius de Desenvolupament Sostenible i la transició ecosocial, reconeixent la importància del voluntariat com a eina clau per assolir les seves fites, especialment pel que fa a la mobilització social, la construcció de comunitats resilients i la promoció d'un desenvolupament sostenible i inclusiu.
- Organització d'accions d'incidència vinculades a l'Examen Periòdic Universal el 2025 i altres organismes multilaterals de drets humans
- Promoció de la participació del tercer sector social en fòrums que tractin la cultura de la pau i la cooperació internacional

A.16. Promoció de la implicació del tercer sector social en els espais europeus que defensin la participació i l'acció comunitària de les organitzacions voluntàries per enfortir la cohesió social als nostres pobles i ciutats.

A.17 Foment de les relacions internacionals del tercer sector social català amb la resta del món, amb un èmfasi especial en l'Amèrica Llatina

- Desenvolupament d'un informe comparatiu sobre espais de cooperació publico-social-universitària que promouen els drets socials des de la coproducció de les polítiques i la innovació social a l'Amèrica Llatina i Europa
- Foment de les relacions i el treball en xarxa del tercer sector social català amb les seves homòlogues arreu del món, amb èmfasi en l'Amèrica Llatina

A.18 Desenvolupament de la perspectiva de projecció, aliances i internacional a l'agenda global d'incidència de la Taula, centrada en el tractament de reptes emergents en la garantia de drets i la incorporació de noves metodologies de treball en xarxa

- Implementació de la proposta d'acompanyament als grups de treball de la Taula vinculats a les polítiques socials, que afavoreix la seva capacitat de projecció dels reptes, la relació amb les aliances i l'impuls d'iniciatives d'incidència



- Suport a la sistematització de l'estratègia d'aliances de la Taula vinculada a les accions d'incidència política, que vincula tots els actors de la quàdruple hèlix

A.19 Desenvolupament de la perspectiva de projecció, aliances i internacional a l'agenda global d'enfortiment de la Taula, centrada en la sistematització de les propostes de les aliances externes i dels serveis oferts a les entitats en relació amb les tendències d'innovació

- Gestió coordinada del projecte europeu DO Impact
- Implementació de la proposta d'acompanyament als grups de treball i membres de la Taula vinculats a la innovació digital i l'enfortiment, que afavoreix la seva capacitat de projecció dels reptes, la relació amb les aliances i l'impuls d'iniciatives d'enfortiment
- Suport a la sistematització de l'estratègia d'aliances de la Taula vinculada a les accions d'enfortiment, que vincula tots els actors de la quàdruple hèlix

De la A20 a la A29 són accions compartides amb la PINCat:

A.20 Situar a l'agenda política la necessitat urgent d'aprovar una nova llei d'infància i actualitzar el Pacte per a la Infància.

Desenvolupar accions d'incidència política des de la PINCat i la Taula del Tercer Sector per impulsar la revisió i actualització de la legislació en matèria d'infància. Això inclou la pressió als grups parlamentaris i al govern per aprovar una nova Llei d'Infància i promoure un nou Pacte per a la Infància que situï la situació dels infants com una prioritat en l'agenda política.

Objectiu:

Garantir que la legislació i les polítiques d'infància s'adaptin a les necessitats actuals, incorporant respostes a qüestions estructurals com la pobresa infantil, la salut mental i l'accés al lleure educatiu.

A.21 Participar en el desplegament de l'Estratègia de lluita contra la pobresa infantil.

Impulsar la implicació de les entitats del tercer sector en el desplegament de l'Estratègia de lluita contra la pobresa infantil (tant a Catalunya com a la ciutat de Barcelona), assegurant que les mesures adoptades tinguin un impacte real i arribin als infants en situació de major vulnerabilitat.



Objectiu:

Fomentar una acció coordinada entre administracions i entitats per abordar la pobresa infantil de manera estructural. Alhora, a través de la tasca de la PINCat, incidir perquè aquesta estratègia sigui una prioritat en l'agenda política i es doti dels recursos necessaris per a la seva implementació efectiva.

A.22 Impulsar l'Estratègia de desinstitucionalització del sistema de protecció de la infància

Promoure un canvi en el model de protecció de la infància que prioritzi l'acolliment familiar per davant de la institucionalització, seguint les recomanacions internacionals en matèria de drets de la infància.

Objectiu:

Garantir un sistema de protecció centrat en els drets i necessitats dels infants, fomentant alternatives familiars i comunitàries que assegurin un desenvolupament integral i estable.

Fer incidència perquè s'agilitzin els tràmits d'acolliment i enfortir el suport a les famílies acollidores per garantir el compliment del Pla de Xoc per a la Infància en Acolliment i evitar que infants de 0 a 6 anys estiguin en centres residencials.

A.23 Reactivar l'Estratègia del lleure educatiu

Reprendre, consolidar i enfortir les accions per promoure l'accés universal al lleure educatiu, especialment per als infants en situació de vulnerabilitat i els infants amb discapacitat, sobretot, els que presenten grans necessitats de suport, mitjançant personal i elements de suport.

Objectiu:

Garantir el dret al lleure educatiu com a eina de cohesió social i de desenvolupament integral dels infants, assegurant-ne l'accés durant tot l'any, incloent activitats en horari de migdia, extraescolars i durant l'estiu, amb equitat territorial i garantint l'accés gratuït per als infants en situació de vulnerabilitat.

Reforçar des del voluntariat els espais d'educació en el lleure mitjançant la dedicació de persones joves.



A.24 Elaborar l'Informe sobre l'estat dels drets de la infància i adolescència a Catalunya els anys 2025 i 2027.

Realitzar un informe biennal que analitzi la situació dels drets de la infància a Catalunya, tenint en compte la intersecció amb l'eix de discapacitat, identificant avenços i reptes pendents.

Objectiu:

Aportar dades i evidències per millorar les polítiques públiques i sensibilitzar la societat sobre la situació dels drets de la infància. A més, elaborar propostes des de la mirada de les entitats de la PINCat per garantir els drets de la infància i incidir perquè aquestes propostes siguin incorporades en les polítiques públiques.

A.25 Executar el projecte Drets en Acció i crear els grups motors d'infants "Ambaixadors dels Drets" arreu del territori.

Implementar el projecte Drets en Acció, que promou la participació infantil a través de grups motors d'infants i adolescents que actuaran com a Ambaixadors dels Drets en diferents territoris.

Objectiu:

Fomentar el coneixement i la defensa dels drets de la infància a través de la participació activa dels mateixos infants. A més, explorar com aquests grups poden incorporar la veu dels infants en el model de governança i presa de decisions de la PINCat, assegurant que la seva opinió tingui un impacte real en les accions i estratègies de la PINCat.

A.26 Incrementar la participació activa dels infants i adolescents en els espais de decisió de la PINCat

Desenvolupar mecanismes que garanteixin la participació real i efectiva dels infants i adolescents en la presa de decisions dins la PINCat.

Objectiu:

Assegurar que les veus dels infants i adolescents siguin escoltades i tingudes en compte en el disseny i implementació de polítiques que els afecten.

A.27 Promoure el treball en xarxa entre les entitats membres de la PINCat i altres organitzacions afins



Impulsar la col·laboració entre les entitats de la PINCat, la Plataforma Estatal d'Infància d'Espanya i altres organitzacions especialitzades en infància i adolescència.

Objectiu:

Enfortir el treball conjunt i compartir coneixement i bones pràctiques per millorar la defensa dels drets dels infants i adolescents.

A.28 Donar visibilitat a les propostes de les federacions i entitats membres mitjançant un butlletí setmanal

Publicar un butlletí setmanal amb informació sobre documents, esdeveniments, oportunitats de finançament i jornades rellevants en l'àmbit de la infància.

Objectiu:

Facilitar la difusió d'informació clau per a les entitats membres i enfortir la seva capacitat d'incidència.

A.29 Realitzar sessions de formació per a les entitats membres de la PINCat

Organitzar sessions de formació dirigides a les entitats membres per enfortir les seves capacitats en la defensa dels drets de la infància.

Objectiu:

Dotar les entitats de coneixements i eines per millorar la seva incidència política i social en favor de la infància.

A.30 Promoure la tramitació de la Llei del Tercer Sector Social de Catalunya

Promoure la tramitació parlamentària i l'aprovació de la Llei del Tercer Sector Social de Catalunya per a garantir el reconeixement de les entitats socials; la seva participació més activa en les polítiques públiques que afecten les persones en situació o risc d'exclusió social, aportant-hi el seu coneixement i expertesa; la promoció del diàleg i la col·laboració amb les administracions; i garantir l'estabilitat i sostenibilitat econòmica del sector.

A.31 Promoure la tramitació de la Llei d'Economia Social i la Llei d'Instruments de provisió.



Promoure les dues normatives per tal de complementar el desenvolupament del triple marc normatiu per a enfortir el Tercer Sector Social i per a regular la seva relació amb les administracions públiques, l'aposta per una economia que posi les persones al centre i per un sistema de finançament estable que prioritzi la qualitat de l'atenció centrada en la persona i la garantia de la sostenibilitat del sector social sense ànim de lucre.

A32 Potenciar la capacitat d'incidència de la Taula en l'àmbit estatal a través d'EAPN-ES.

Mantenir la representació de la Taula a la Comissió Permanent d'EAPN- ES, així com la representació del tercer sector social català en aquells espais de presa de decisió com ho són l'àmbit internacional i el grup de treball d'inclusió, així com la resta d'espais de debat, reflexió i decisió que estiguin actius o es creïn de nou en el marc de la xarxa estatal.

B. Innovació i Enfortiment del Sector

B.1 Desenvolupar un model de seguiment de cohesió social i de la seva evolució.

Dissenyar i desenvolupar, a partir d'un conjunt d'indicadors ja existents, un sistema o model de seguiment que s'estructuri en dos nivells, que en principi seran els següents:

1. l'estat i l'evolució del nivell de cohesió social de Catalunya,
2. de les polítiques socials del Govern

B.2 Desenvolupar el model de seguiment del Pla de Suport

Dissenyar i desenvolupar un conjunt d'indicadors o quadre de comandament que permetin fer un seguiment del grau de desenvolupament del Pla de Suport i altres iniciatives impulsades des de la Taula i que les administracions han d'implantar.

B.3 Donar continuïtat al SimbiòTIC

Consolidar l'ús del CRM entre les 80 entitats que ja en formen part.

B.4 Iniciar xSocial en algun àmbit concret



Aconseguir posar en marxa el projecte xSocial en un àmbit concret amb el colideratge i finançament del Departament de Drets Socials i en coherència amb el conjunt del sistema eSocial.

B.5 Publicar la primera versió de l'índex de bretxa digital i millorar-lo.

Publicar l'índex de bretxa digital i garantir-ne la continuïtat de cara els anys vinents, recuperant la sèrie històrica i afegint nous actors en el cas que sigui possible. Presentar l'índex amb la voluntat d'impulsar les activitats i les capacitats dels diferents agents implicats en la lluita contra la bretxa digital.

B.6 Posar en marxa el projecte interoperabilitat amb Ajuntament de Barcelona i actors referents del Tercer Sector.

Posar en marxa el projecte d'interoperabilitat amb l'Ajuntament de Barcelona i algunes entitats de referència del Tercer Sector de l'àmbit de Barcelona.

B.7 Desenvolupar un xatbot d'IA per a ajudes socials en col·laboració amb el conjunt d'administracions catalanes.

Posar en marxa un xatbot de IA que pugui ser d'ajuda al conjunt de la ciutadania de Catalunya per facilitar-li l'accés a les prestacions econòmiques i als serveis socials en conjunt. Aquest xatbot podria estar disponible en totes les webs i àmbits de comunicació de totes les administracions i entitats socials del país.

B.8 Desenvolupar un model de dades obertes pel conjunt del sector

Dissenyar i desenvolupar un entorn de dades obertes i d'analítica de dades per tal de facilitar l'accés al conjunt d'entitats del sector a les capacitats derivades de l'ús d'aquestes dades. Instar les administracions competents a generar dades específiques relatives als diferents col·lectius representats en el tercer sector.

B.9 Activitats per compartir experiències i difondre bones pràctiques

Mostrar iniciatives d'innovació digital vinculades als drets socials impulsades per administracions i/o entitats del tercer sector

B.10 Participar en la reforma de l'administració CETRA - FERA

Contribuir activament a la reforma de l'Administració Pública a través de la participació en la Comissió d'Experts per a la Transformació de



l'Administració (CETRA). L'objectiu és garantir que les mesures de transformació administrativa tinguin en compte les necessitats específiques del tercer sector social, especialment pel que fa a la simplificació de tràmits, l'accessibilitat, la col·laboració amb el sector social i la millora en la prestació de serveis públics.

B.11 Dissenyar recorreguts formatius amb acompanyament per optimitzar l'aprenentatge i la implementació al tercer sector

Adequar els espais de formació a les necessitats de les federacions i entitats, establint mecanismes d'acompanyament pràctic per facilitar l'aplicació dels coneixements adquirits. Això pot incloure la creació de diferents fórmules com assessorament personalitzat postformació, materials de suport pràctic o fins i tot una plataforma digital de formació per reforçar l'impacte i la transferència de coneixement dins el tercer sector.

B.12 Creació d'espais de reflexió i bones pràctiques

Augmentar les aliances entre entitats promovent espais informals dins un context de reflexió, capacició i creixement sobre temàtiques basades en les prioritats detectades i abordades des del pla operatiu.

B.13 Crear un pla de millora de les entitats en relació amb l'ètica i les cures

Disposar d'una eina que es pugui difondre entre les entitats per tal de treballar en la pedagogia i l'ètica de les cures.

B.14 Realització del Baròmetre del Tercer Sector

Elaborar el Baròmetre 2026 del tercer sector utilitzant allà on sigui possible les dades obertes. El Baròmetre mirarà d'aprofundir en l'activitat i impacte del Tercer Sector Social i aspectes com ara les característiques de les entitats socials, les persones ateses pel sector, les característiques de les persones professionals o voluntàries i el finançament del sector entre d'altres.

C. Gestió interna i Secretaria

C.1 Continuar l'acció comunicativa interna d'impuls del pla de transformació feminista i el protocol antiassetjament de la Taula.

Conceptualitzar i dissenyar accions comunicatives que expliquin de manera clara i accessible què són aquests instruments, per a què serveixen i com poden ser implementats, amb exemples concrets i



recursos pràctics, amb la finalitat de reforçar el compromís de la Taula amb la igualtat de gènere i els entorns segurs i enfortir la coherència interna i la cultura organitzativa.

C.2 Diagnòstic sobre els riscos psicosocials, formació a l'equip sobre com atendre els riscos psicosocials i formació de lideratge a les Coordinacions d'Àrea.

Consolidar un equip tècnic especialitzat, promovent-ne la resiliència, la cohesió interna i el benestar emocional per garantir un alt nivell d'eficàcia en la incidència política i la defensa dels drets socials.

C.3 Definir el funcionament, competències i participants dels grups de treball.

Millorar els grups de treball i els espais de participació per reforçar la col·laboració i el compromís de les entitats membres.

C.4 Definició i posada en pràctica d'un protocol per la programació i producció dels actes i jornades de la Taula

Generar una agenda d'activitats de l'entitat que sigui coherent i viable per millorar-ne la gestió i l'impacte.

C.5 Celebració de jornades de cures per a l'equip tècnic i consolidació d'espais formatius per a la promoció de les cures i la gestió democràtica (formacions, recursos i espais lúdics).

Capacitar l'equip tècnic de la Taula en aspectes claus de convivència professional i personal i impulsar nous espais, recursos i eines que millorin el benestar individual, col·lectiu i organitzacional de la Taula.

C.6 Desplegament d'accions del Protocol Antiassetjament (formacions, recursos, protocols, eines).

Dotar la Taula d'eines per a l'abordatge de situacions d'assetjament sexual i per raó de sexe i/o gènere així com per a la seva prevenció i reparació.

C.7 Desplegament d'accions del PTF (formacions, recursos, protocols, eines).

Adoptar noves eines (desconnexió digital, funcionament de reunions, participació en esdeveniment, política de contractació i promoció interna, etc.) i maneres de treballar i relacionar-nos (claredat organitzativa, transparència, noves formes de liderar, etc.) que



contribueixin a la necessària transformació feminista del conjunt del sector i del país.

D. Polítiques socials

D.1 Segona fase de la campanya comunicativa #ÉsOdi implicant-ne més agents per escalar el seu impacte.

Donar continuïtat a la campanya #ÉsOdi per ampliar l'abast del missatge, focalitzant-nos sobretot entre les persones joves, i per aconseguir la implicació de més entitats, institucions i/o altres agents socials, fomentant una resposta col·lectiva més efectiva i transversal davant els discursos d'odi i incrementant-ne la visibilitat dels missatges clau.

D.2 Impulsar una campanya transversal, del conjunt del sector, sobre el dret a l'habitatge, coordinada amb les federacions, que expliqui què fem les entitats socials davant l'emergència de l'habitatge i fent incidència sobre quines polítiques d'habitatge són prioritàries.

Elaborar un conjunt d'accions comunicatives, treballades i consensuades entre els i les responsables de comunicació de les entitats federades, que posin el focus en la defensa pel dret a l'habitatge per part del tercer sector social, fent valdre el paper de les organitzacions socials a l'hora de donar resposta a l'emergència de l'habitatge i fent incidència perquè les polítiques d'habitatge prioritzin l'accés a un habitatge digne, assequible i accessible.

D.3 Reclamar que la Taula estigui representada a l'Oficina de Diàleg Social.

Aconseguir que la Taula formi part de l'Oficina i que, per primera vegada, el tercer sector social sigui reconegut oficialment com un agent social en l'àmbit de l'ocupació i així es faci efectiu a través de la reserva de plaça en aquesta nova Oficina de Diàleg Social conjuntament amb la resta d'agents socials.

D.4 Enfortir les àrees d'expertesa en infància i adolescència, polítiques d'atenció a les persones, polítiques d'inclusió, igualtat i feminismes

Consolidar i reforçar el coneixement específic i l'expertesa en els àmbits clau de la Taula del Tercer Sector, garantint la seva capacitat d'incidència i proposta en les polítiques socials. Per assolir aquest



objectiu, es treballarà per enfortir les federacions referents en cadascun d'aquests àmbits, promovent la seva capacitat i dotant-les de recursos per generar coneixement especialitzat. Així mateix, s'impulsarà la formació contínua i la transferència de coneixement dins l'equip tècnic de la Taula, assegurant que les polítiques impulsades es fonamentin en l'experiència i la realitat de les entitats que hi treballen.

D.5 Generar espais de reflexió que incorporin actors experts de la quàdruple hèlix (ciutadania, administració pública, sector empresarial i centres de coneixement) per disposar de nous marcs conceptuals per a les accions d'incidència, a partir de propostes concretes, executables i innovadores.

Crear durant l'any espais de reflexió i diàleg més enllà dels grups de treball orgànics i la relació ordinària amb les 37 federacions. Posar sobre la taula debats que tinguem des del tercer sector social i reflexionar-los amb agents del món universitari, empresarial i de l'administració pública per ampliar mirades i guanyar perspectiva. Aquest objectiu caldrà desenvolupar-lo de la mà amb l'àrea de PAI i aprofitant el mapa d'aliances que estan consolidant.

D.6 Participar en el procés de revisió de la Cartera de Serveis Socials i aconseguir que les prioritats del tercer sector social siguin incorporades a la nova proposta.

Incidir per aconseguir compromisos concrets en la legislatura vigent vinculats a la transformació urgent de la Cartera de Serveis Socials, incloent-hi les prioritats del tercer sector social en la revisió i millora dels serveis actuals, especialment les necessitats de les persones i les entitats, la incorporació de l'acció de les persones voluntàries, així com en la incorporació a la cartera dels serveis experimentals avaluats i d'eficàcia demostrada, que ja s'estan oferint amb finançament públic, però dels quals actualment no es pot garantir cobertura perquè no consten a la Cartera.

D.7 Incorporar l'experiència de les persones usuàries com un element clau en el disseny, l'avaluació i el seguiment de les



polítiques públiques vinculades a la promoció del model d'atenció centrat en les persones.

Promoure la incorporació de l'experiència de les persones usuàries en la provisió dels serveis socials, com a espai de participació de les mateixes destinatàries en el disseny, co-disseny i millora dels serveis dirigits a elles, i com a indicador de qualitat dels serveis oferts per part dels diferents agents proveïdors que hi participen (públics, del tercer sector social, i del sector mercantil).

D.8 Incidir pel reconeixement i participació activa de la Taula en espais sobre les violències masclistes, DDHH, no discriminació i polítiques LGTBI (Consell Nacional contra les violències masclistes, Consell Assessor de DDHH, etc.)

Assolir el reconeixement de la Taula com a actor expert en l'àmbit de la igualtat i el feminisme, incloent-hi els drets humans, els drets de les persones LGBTI+ i la no-discriminació.

D.9 Col·laborar amb l'Oficina per la Igualtat de Tracte i no discriminació pel desplegament de la Llei 19/2020

Transversalitzar el coneixement de la Llei entre les federacions membres de la Taula, capacitar-les com a formadores en igualtat de tracte i no-discriminació i facilitar el trasllat d'informació i coneixement entre l'Oficina i la Taula per a impulsar el desplegament normatiu, especialment el seu Reglament.

D.10 Tenir una estratègia pròpia contra els discursos d'odi i antidrets i consolidar un entorn d'aliances clau.

Liderar la generació d'una unitat d'acció de la societat civil organitzada contra l'extrema dreta i afavorir la creació d'un relat alternatiu i constructiu sobre la defensa dels drets humans com a recepta contra la discriminació.

D.11 Transversalitzar l'Enfocament Basat en Drets Humans al conjunt del sector i impulsar la incidència en espais de defensa de drets humans.

Formar els equips i entitats de la Taula en Enfocament basat en drets humans (EBDH) per a incorporar-lo al discurs i la metodologia de

treball de la Taula i les seves federacions membres en paral·lel al foment de la participació en la incidència multilateral (Nacions Unides).

D.12 Acompanyament a entitats per a l'impuls de plans d'igualtat i LGTBI+ i protocols per a la transformació feminista (informació sobre recursos públics, espais de treball, sessions monogràfiques).

Oferir a les entitats recursos d'acompanyament, formació i informació sobre les novetats normatives, l'experiència i els requeriments imprescindibles per a l'elaboració i desplegament de plans i protocols, incorporant una mirada interseccional que tingui en compte els diferents eixos de desigualtat que interseccionen entre ells, com ara, el gènere, la discapacitat, l'orientació sexual entre d'altres.

D.13 Reclamar la creació i activació del Consell de Participació del SOC.

Assolir la incidència i la participació del tercer sector en la creació de polítiques, serveis i programes ocupacionals arreu del territori català.

D.14 Reclamar que el TSS estigui representat a tots els Consells Territorials del SOC.

Assegurar el reconeixement i la participació del tercer sector social en el desenvolupament i execució de les polítiques d'ocupació en cada territori.

D.15 Presentar al Govern la proposta de la Taula del model d'actualització de l'IRSC per Catalunya, tant pel que fa a la xifra com el model de governança, i aconseguir que aquest model sigui aprovat pel nou Govern.

Publicar als mitjans l'informe elaborat per la Taula durant el 2024 en relació amb la proposta de nou model d'actualització de l'IRSC que inclou tant la fórmula per actualitzar la xifra anualment i com el model de governança de l'índex.

Ahora, caldrà presentar aquesta proposta del sector al Govern perquè aquest pugui valorar-la i veure'n l'encaix, i d'aquesta manera no només aconseguiríem que la xifra de l'IRSC proposada per la Taula sigui aprovada pel govern un any més, sinó que aniríem un pas més enllà que consolidaria una fórmula a llarg termini que podria millorar la situació de moltes famílies en situació de vulnerabilitat que perceben (o poden percebre) prestacions socials que depenen d'aquest indicador, com és el cas de la RGC.



D.16 Promoure la signatura d'un Pacte Nacional pel Dret a l'Habitatge.

Assegurar una política pública d'habitatge sostenible al llarg del temps, que permeti assolir l'objectiu del 15% de solidaritat urbana establert al Pla Territorial Sectorial d'Habitatge, així com el del 9% de lloguer social.

D.17 Impulsar el traspàs de la gestió de l'IMV i el reforç del paper del tercer sector social com a mediador en la RGC i l'IMV

Garantir que les entitats del tercer sector social de Catalunya siguin reconegudes com a entitats mediadores en la gestió de la Renda Garantida de Ciutadania (RGC) i l'Ingrés Mínim Vital (IMV), aprofitant la seva expertesa en l'acompanyament de persones en situació de vulnerabilitat.

Vetllar perquè la política d'accés a drets socials es dissenyi de manera consensuada amb les entitats que acompanyen aquestes persones, assegurant una gestió més eficient i àgil.

Prevenir errors administratius, com els pagaments indeguts, mitjançant una millor mediació entre administració i persones beneficiàries.

D.18 Reforma de la llei de la Renda Garantida de Ciutadania per millorar-ne l'abast i l'eficàcia.

Reprendre la tramitació de la modificació de la llei de la RGC per assegurar que la prestació arribi efectivament a totes les persones en situació de vulnerabilitat i que tinguin en compte totes les casuístiques representades pel tercer sector social.

Impulsar propostes concretes per reduir el non-take up (persones que no accedeixen a la prestació tot i tenir-hi dret) i garantir que tant la RGC com l'IMV cobreixin adequadament tots els col·lectius que ho sol·licitin.

Promoure una simplificació administrativa i una millora en la coordinació entre institucions per facilitar l'accés a aquestes prestacions essencials.

D.19 Reclamar el ple compliment del conveni signat entre la Generalitat i Endesa, i estendre'l a les altres empreses subministradores.

Reforçar el dret a l'energia de persones en situació de vulnerabilitat i fomentar la col·laboració publicoprivada per garantir-lo.



D.20 Reclamar la creació i el desenvolupament de la prova pilot de la Renda Bàsica Universal.

Recaptar totes les evidències possibles per determinar l'eficàcia i l'eficiència de la Renda Bàsica Universal i avaluar la seva pertinència com a eina per evitar la pobresa extrema i garantir els drets dels col·lectius més vulnerables

D.21 Incidir en el compliment i l'enfortiment de l'Estratègia Integral per a l'abordatge del sensellarisme a Catalunya i, si escau, en la renovació i modificació del Marc d'acció per a l'abordatge del sensellarisme a Catalunya 2022-2025.

Impulsar la millora i ampliació dels recursos i serveis destinats a l'abordatge del sensellarisme, garantint un enfocament inclusiu i basat en drets. Reforçar la coordinació entre els serveis públics i les entitats del tercer sector per optimitzar l'atenció i prevenció del sensellarisme. Assegurar un finançament estable i suficient per a aquestes accions, incloent-hi la incorporació dels serveis de lluita contra el sensellarisme a la Cartera de Serveis Socials per garantir-ne la sostenibilitat i consolidació estructural.

D.22 Participar en les fases de consulta vinculades a l'Anteproyecto de Ley de Servicios Sociales en defensa del TSS català

Incidir per a la defensa del reconeixement i protecció del Tercer Sector Social com a agent clau en la provisió de serveis socials i en l'atenció i acompanyament a les persones en situació de vulnerabilitat, des de la pluralitat territorial i el respecte per les competències autonòmiques, tot abordant els veritables problemes dels serveis socials: l'infrafinançament, la necessitat d'un enfocament d'atenció centrada en la persona, i la urgència per incorporar la perspectiva de la innovació.

D.23 Participar en el procés de desplegament de l'Agència d'atenció integrada social i sanitària.

Incidir perquè s'incorpori la participació de les entitats del Tercer Sector Social en el desplegament de l'Agència, tenint en compte la rellevància de la seva expertesa i trajectòria, i incidir per a la incorporació de la perspectiva de protecció dels drets, per al

desplegament equilibrat entre tots els col·lectius de persones que es troben en situacions de necessitats complexes d'atenció, i per a la promoció de l'equitat territorial al conjunt de Catalunya.

E. Relacions amb les entitats

E.1 Millora de l'articulació i projecció de la Junta Directiva

- **Impulsar trobades bilaterals periòdiques** amb totes les federacions que no formen part de la Junta Directiva per conèixer les seves prioritats, preocupacions i propostes, i afavorir-ne la participació en els espais de decisió.
- **Crear un informe periòdic de transparència** que reculli les decisions i accions estratègiques de la Junta Directiva, facilitant-ne la difusió interna.
- **Millorar els canals de comunicació interna** amb les federacions millorant-ne l'eficiència.

E.2 Generació d'espais de treball qualitatiu amb federacions membres de la Taula

- **Facilitar espais d'intercanvi de bones pràctiques** en matèries com la transformació feminista, les cures, la conciliació laboral i el benestar organitzatiu, promovent un aprenentatge col·lectiu i aplicable a la gestió interna de les entitats.
- **Desenvolupar mecanismes de consulta i participació** per garantir que totes les federacions puguin contribuir activament a les decisions estratègiques de la Taula, independentment de la seva presència en la Junta Directiva.
- **Implantar un sistema d'avaluació de la participació de les federacions**, amb indicadors clars que permetin valorar la seva implicació i establir estratègies de millora.

F. Millora del finançament

F.1 Reactivar el 'grup mixt', l'espai de treball liderat pel Departament d'Economia amb la participació de tots els Departaments de la Generalitat que tenen convocatòries de subvencions adreçades a les entitats del TSS



Incrementar la seguretat jurídica en l'accés les subvencions públiques harmonitzant el contingut i interpretació de la Llei i Reglament de subvencions i les bases de les convocatòries de subvencions.

F.2 Incidir perquè la proposta de 'finançament singular' del Govern tingui en compte la millora del finançament del TSS

Fer seguiment de les negociacions entorn la proposta del Govern sobre el finançament singular per a Catalunya i influir perquè inclogui millores concretes en el finançament del TSS.

F.3 Incidir davant les administracions públiques per alinear el finançament amb les necessitats del sector.

Actuar com a interlocutor davant les administracions públiques per influir en la reorientació del finançament per tal que responguin a les necessitats i expectatives de les persones a les quals representem.